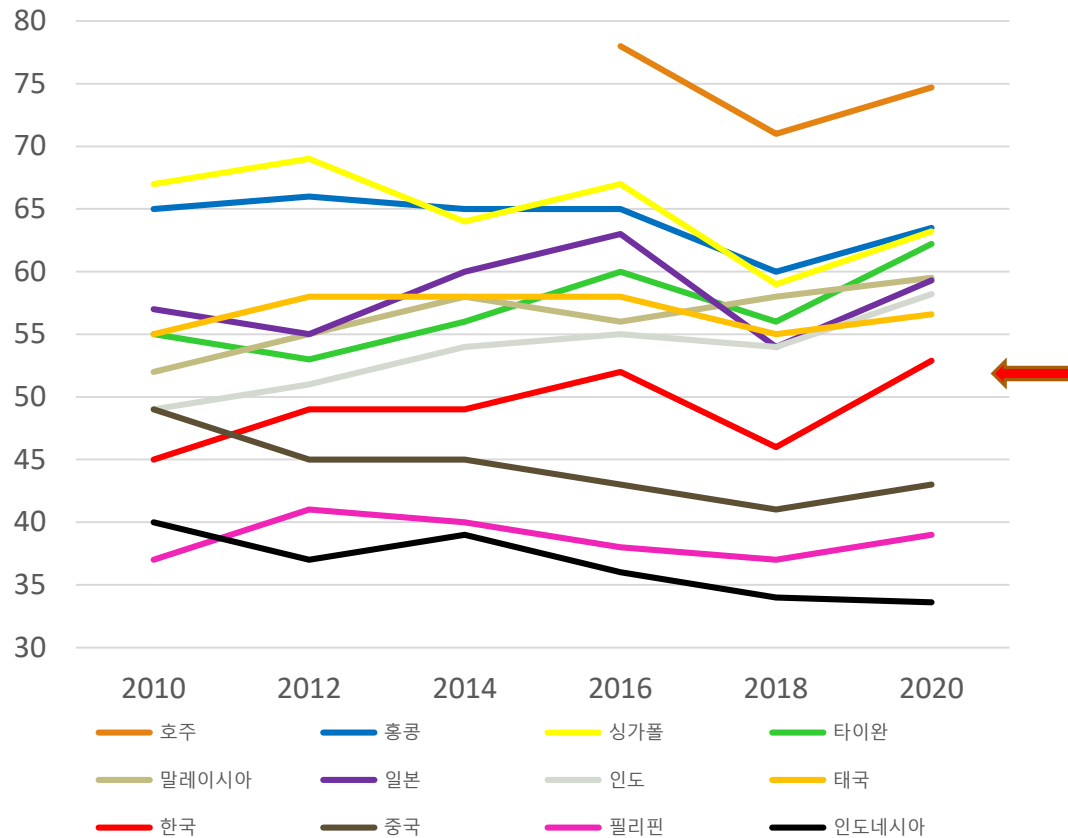


기업 지배구조 보고서

* 본 강의는 사회적가치연구원(www.cses.re.kr)의 2023년 사회적가치 강의 지원사업에 선정되어 소정의 강의개발비를 지원받은 과목입니다.

기업지배구조보고서 의무화 - 배경

- 한국 지배구조 순위는 개선되고 있으나, 아직 하위권으로 평가



Market	Total (%)
1. Australia	74.7
=2. Hong Kong	63.5
=2. Singapore	63.2
4. Taiwan	62.2
=5. Malaysia	59.5
=5. Japan	59.3
7. India	58.2
8. Thailand	56.6
9. Korea	52.9
10. China	43.0
11. Philippines	39.0
12. Indonesia	33.6

- 대기업(재벌)이 지배하는 체제를 근본 원인으로 제시(2022.12.09 비즈워치, 인터뷰). 순환출자, 기업분할(물적분할), 저배당 등 여러 문제는 지배주주의 지배력을 유지하기 위한 결과.
- 견제할 독립적인 이사도 부족함.

* Asian Corporate Governance Association (매2년마다 아시아 지배구조 수준 평가)

기업지배구조보고서 의무화 - 배경

- 주된 이유는 규제기관, 상장회사 내부지배구조, 투자자보호 및 언론(시민사회) 모니터링

Market scores by category, 2020												
(%)	AU	CH	HK	IN	ID	JP	KR	MY	PH	SG	TW	TH
1. Government & public governance	68	29	65	45	31	60	60	32	28	60	68	35
2. Regulators	65	52	69	53	24	62	53	53	27	63	66	51
- Funding, capacity, reform	62	42	62	51	31	58	45	53	27	56	62	47
- Enforcement	68	64	76	56	16	66	62	54	26	70	70	56
3. CG rules	82	63	75	69	35	58	56	77	45	75	66	76
4. Listed companies	79	51	59	65	38	44	48	66	55	60	63	60
5. Investors	66	18	34	44	19	60	44	43	21	39	38	38
6. Auditors & audit regulators	86	43	81	54	59	77	70	86	60	81	76	76
7. Civil society & media	80	22	60	78	38	62	36	44	36	64	62	49
Total	74.7	43.0	63.5	58.2	33.6	59.3	52.9	59.5	39.0	63.2	62.2	56.6

- Regulator
 - 주요 결정권자(증권위 등)의 짧은 임기
 - 상대적으로 낮은 전문성
 - 부패 사건 및 사법독립성에 의문
 - 주주소송 어려움, 차등의결권 여전히 논의
- Listed Companies
 - 이사 교육 부족(특히 사내이사)
 - 이사회 구성원 보수 미공개
 - 이사회 구성원 다양성 부족
 - 독립적 의장 부족
- 투자자 보호
 - 기관투자자 투표 기록을 공개하지 않는 경우가 많음
 - 스튜어드쉽코드 제대로 수행되지 않음(주총 참석 거의 없음)
 - 집단투자자참여 희박함
- Civil Society& Media
 - 언론에서 정책, 규제, 기업스캔들 등의 문제에 대한 상세한 조사 및 분석이 거의 없음(단순 보도에 그침).
 - 관련 단체(내부감사자협회, 금융연구원, KICPA등)의 상세 보고서도 거의 없음.

한국거래소, 상장사 지배구조 공시의무화 후 개선 효과 '뚜렷'

(이데일리 20211005)



<https://www.youtube.com/watch?v=JJLdPD4IRgU&t=1s>

기업지배구조보고서 공시 현황

구분	자율공시		의무공시			
			자산총액(연결 기준) 2조원 이상			1조원 이상
	'17년	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년
금융회사*	39	40	39	40	40	41
일반상장사	31	55	161	171	175	304
전체	70	95	200	211	215	345

*「금융회사 지배구조 감독규정」등에 따른 '지배구조연차보고서'를 공시하여 기업배구조 보고서 공시 대체

한국 기업지배구조보고서 공시제도

- 상장기업이 기업지배구조 핵심원칙 준수 여부를 공시하고, 미준수시 그 사유를 설명(Comply or Explain)하도록 하여 자율적으로 경영투명성을 개선하도록 유도
 - ✓ G20/OECD 기업지배구조 원칙 등 일반적으로 권고되는 지배구조 형태를 제시
 - ✓ 기업이 자신에게 맞는 지배구조를 선택할 수 있는 재량권을 줌
 - ✓ 기업 특성상 준수하지 못하는 내용이 있는 경우 그 사유를 설명
 - ✓ 핵심원칙 10개, 세부원칙 28개
- 제재
 - ①기한 미준수 ②허위공시 ③공시항목 오기재·누락에 대한 정정 공시 요구 불응
→ 공시불이행 벌점 제재
- 제출시한
 - 기존 사업보고서 제출 후 2개월 이내 → 5월 31일로 통일 (21.11 거래소 규정 개정)

기업지배구조보고서 핵심 원칙 및 공시 예시

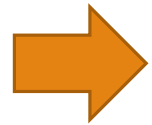
핵심원칙	공시항목 예시
① 주주 권리의 보장	▶ 주총소집 통보·안건 제공일(주총 4주前) ▶ 주총 분산 개최 노력, 전자투표 도입 여부 ▶ 배당성향 및 배당계획
② 주주에 대한 공정한 대우	▶ IR·기관투자자와의 대화 실적, 공시의무 위반 이력 ▶ 영문홈페이지 운영여부, 영문공시 실적 ▶ 계열기업 등과의 내부거래, 경영진 또는 지배주주 등과의 자기거래와 관련한 통제 장치 ▶ 사업 및 소유구조 중대 변화시 주주의 이익보호 정책
③ 이사회의 경영진에 대한 효과적 감독	▶ 이사회의 심의·의결사항 및 대표이사 위임사항 ▶ 최고경영자 승계정책 ▶ 내부통제정책 (리스크 관리, 준법경영, 공시조직, 내부회계관리제도 등)
④ 이사회 전문성, 독립성	▶ 각 이사의 주요 경력, 전문분야 ▶ 대표이사와 이사회 의장의 분리 여부 ▶ 이사후보추천위원회 운영 현황 ▶ 과거 횡령, 배임 판결을 받은 자의 임원 선임여부
⑤ 사외이사의 독립성	▶ 과거 해당기업 및 계열사에 재직한 경력이 있는지 ▶ 사외이사별 재직기간 및 장기재직(6년이상) 현황 ▶ 사외이사 겸직 현황

핵심원칙	공시항목 예시
⑥ 사외이사에 대한 평가 및 보상	▶ 사외이사에 대한 평가정책 ▶ 사외이사 보수정책(주식매수선택권 등 포함) ▶ 평가결과의 보수 및 재선임 결정 반영 여부
⑦ 이사회의 효율적이고 합리적 운영	▶ 정기/임시 이사회 개최 내역 ▶ 개별 이사 출석내역, 안건 찬성률 등 주요 활동 내용
⑧ 이사회내 위원회의 설치	▶ 감사위원회, 이사후보추천위원회, 보상위원회, 내부거래위원회, 리스크관리 위원회 등 설치 현황
⑨ 내부감사기구의 독립적이고 성실한 업무수행	▶ 회계·재무 또는 감사전문가 선임 현황 ▶ 독립성 확보를 위한 정책(후보자 선정요건 등) ▶ 업무수행에 필요한 교육제공 등 지원현황 ▶ 정기적 회의개최 여부
⑩ 외부감사인인 공정성 및 회계투명성 기여	▶ 외부감사인 선임 기준 및 절차 ▶ 자회사를 통해 비감사 용역을 제공받는지 여부 ▶ 내부감사기구-외부감사인간 의사소통 실태

기업지배구조보고서 핵심 지표

● 핵심지표 준수현황

각 핵심원칙의 준수 또는 구체적인
실시 현황을 대표하는 지표를 선정하여
채택 및 운영 여부를
직관적으로 인식할 수 있도록 O, X로 표시



구분	핵심 지표	(공시대상기간) 준수 여부		준수 여부 표기에 대한 구체적 근거와 상세 설명 ¹⁾	(직전 공시대상기간 ²⁾) 준수 여부		비고
		O	X		○	×	
주 주	① 주주총회 4주 전에 소집공고 실시*						
	② 전자투표 실시*						
	③ 주주총회의 집중일 이외 개최*						
	④ 배당정책 및 배당실시 계획을 연 1회 이상 주주에게 통지**						
이사회	⑤ 최고경영자 승계정책(비상시 선임정책 포함) 마련 및 운영						
	⑥ 내부통제정책 마련 및 운영						
	⑦ 이사회 의장과 대표이사 분리						
	⑧ 집중투표제 채택						
	⑨ 기업가치 훼손 또는 주주권익 침해에 책임이 있는 자의 임원 선임을 방지하기 위한 정책 수립 여부						
	⑩ 6년 초과 장기재직 사외이사 부존재						
감사 기구	⑪ 내부감사기구에 대한 연 1회 이상 교육 제공**						
	⑫ 독립적인 내부감사부서(내부감사업무 지원 조직)의 설치						
	⑬ 내부감사기구에 회계 또는 재무 전문가 존재 여부						
	⑭ 내부감사기구가 분기별 1회 이상 경영진 참석 없이 외부감사인과 회의 개최**						
	⑮ 경영 관련 중요정보에 내부감사기구가 접근할 수 있는 절차를 마련하고 있는지 여부						

28일까지 정기주주총회 소집을 공시한 상장사는 유가증권시장 389개, 코스닥시장 524개사로 집계됐다. 이 중 263개 회사는 올해 주주총회 집중일로 정해진 3월 22일·27일·29일에 주총을 연다고 공시했다. 주총 개최를 확정된 회사의 28.8%가 3일에 몰리는 셈이다.

주총 집중일로 선정되지 않은 날에 주총이 더 몰리는 것을 고려하면 실질적으로는 집중 현상이 더 심하다는 분석도 나온다. 3월28일 주총을 개최하는 상장사는 총 235개사에 달해 가장 주총이 많이 열리는 날이었다. 28일까지 포함하면 4거래일 사이 주총이 몰리는 회사가 54.5%에 달했다.

주총 집중일 제도는 특정 날짜에 주총이 몰리는 것을 방지하기 위해 2018년 도입됐다. 한국상장회사협의회와 코스닥협회는 전년도 주총 개최 현황을 고려해 이듬해 집중일을 선정 후 주총을 분산해 개최하도록 안내하고 있다. 만약 집중일에 주총을 개최해야 하는 경우 상장사는 그 사유를 사전에 신고해야 한다.

그러나 집중일에 주총을 열더라도 사유만 사전에 신고하면 불이익이 없어 참여도가 떨어진다는 지적이 나온다. 분산 개최에 참여하는 인센티브 역시 미미하다는 지적이다. 금융위원회는 주총 분산 개최 참여 기업에 불성실공시법인 지정 시 4점 이내의 벌점 감경, 공시우수법인 선정 시 가점(60점 중 5점) 부여 인센티브를 주고 있다. 업계 관계자는 "기업이 주총 분산제도를 따를 유인이 충분하지 않을 뿐더러 만약 주총에서 민감한 이슈가 다뤄질 것 같으면 일부러 집중일을 선택하는 일도 허다하다"고 했다.

집중투표제?

- 소액주주권 보호 및 기업지배구조 개선을 위한 제도
- 2명 이상의 이사를 선임할 때 주당 이사수와 동일한 수의 의결권 부여

(예) 대주주 A 70주, 소액주주 B,C,D 합하여 30주 보유 (총 100주)

주주총회에서 총 3명 이사 선임 예정 - A는 태희, 비, 공유를 이사로 추천/ 소액주주는 주럼을 이사로 추천.

1. 일반투표제 - 각 후보에 주당 1표씩 투표

		태희	비	공유	주럼
대주주 A	각 후보에 70 주씩 투표	70 찬성	70 찬성	70 찬성	70 반대
소액주주	각 후보에 30 주씩 투표	30 반대	30 반대	30 반대	30 찬성



이사 선출 : 태희, 비, 공유
→ 대주주가 원하는 대로 선출

2. 집중투표제 - 이사 3명 선임 예정이므로 주당 3표씩 투표 (몰아주기 가능)

		태희	비	공유	주럼
대주주 A	총 210(70*3) 표 투표	72 찬성	67 찬성	71 찬성	
소액주주	총 90(30*3)표 투표				90 찬성



이사 선출 : 태희, 공유, 주럼
→ 소액주주 지지 후보 선출 가능

'준수율 6%' 집중투표제...경영권 방어나 소수주주 권리보장이냐

(2023.02.24 한국스포츠경제)

시총 200대 기업 가운데 자산규모 1조원인 상장사의 집중투표제 준수율이 약 6%인 것으로 확인됐다. 집중투표제는 소수 주주 권리 보장 차원으로 기업지배구조보고서에 포함해 권고한다. 그러나 경영권 방어 차원에서 집중투표제를 바라보는 기업들의 시선은 차가웠다.

200대 기업 가운데 지배구조보고서 의무 공시대상자는 127개사다. 이 중 대우조선해양·한국가스공사·강원랜드·KT·KT&G·SK텔레콤·한국전력·포스코홀딩스 등 8곳만 집중투표제를 시행하고 있다.

다수 기업들이 정관상 배제하는 이유는 뭘까. 기업들은 집중투표제를 경영권 방어권과 대척점에 있다고 보는 경우가 있기 때문이다. 낮은 지분율로도 원하는 후보를 이사로 만들 수 있어서다. 이를 이용해 헤지펀드가 국내기업 이사회를 장악할 수도 있다는 것이다. 일례로 헤지펀드 칼 아이칸 연합이 집중투표제를 통해 KT&G 이사회에 이사 1인을 교체한 바 있다.

낮은 준수율로 실효성에 대한 의문이 제기되자, 국회에서 집중투표제를 의무화하자는 논의가 있었다. 2016년 집중투표제 의무화를 담은 3개의 상법 개정안(김종인 의원안·채이배 의원안·노회찬 의원안 각각 대표발의)이 2016년 발의됐다. 이후 2020년 박용진 의원안으로 다시 발의했지만 재계의 거센 반대로 입법은 모두 무산됐다.

다만 윤석열 정부는 '집중투표제' 의무화가 아닌 소액주주 보호 제도인 '의무공개매수제도'를 도입했다. 금융당국은 내년 인수합병과정에서 대주주가 아닌 제3자가 상장기업 주식을 25%이상 매입하기 위해 의무적으로 50%+1주 이상을 보유하도록 하는 의무공개매수제도를 시행한다. 정부는 제도 도입으로 소수 주주와 지배주주 간의 '주주 평등 원칙'이 지켜질 것으로 봤다.

22년 보고서 점검 - 핵심지표 준수율

- 유가증권시장본부 ESG지원부
- 의무제출대상인 자산총액 1조원 이상으로 확대
- 작년 대비 130개사가 새로 보고서를 공시

	자율공시		의무공시			
	'17	'18	'19	'20	'21	'22
금융	39	40	39	40	40	41
비금융	31	55	161	171	175	304
전체	70	95	200	211	215	345

<전체 핵심지표 준수율 변화 추이>

구 분	준수율			비고
	'20년	'21년	'22년	
① 주총 4주전 소집공고 실시	17.0%	28.6%	26.8%	미흡
② 전자투표 실시	42.7%	72.0%	75.3%	
③ 주총 집중일 이외 개최	48.0%	63.4%	68.2%	
④ 배당정책 및 실시계획 연1회 주주 통지	28.7%	46.3%	46.5%	미흡
⑤ 최고경영자 승계정책 마련	14.0%	28.0%	34.5%	미흡
⑥ 내부통제정책 마련	94.7%	88.0%	77.3%	
⑦ 이사회 의장과 대표이사 분리	30.4%	30.3%	22.1%	미흡
⑧ 집중투표제 채택	5.8%	5.1%	3.7%	미흡(최저)
⑨ 부적격임원 선임방지 정책 수립	66.7%	71.4%	62.9%	
⑩ 6년 초과 장기재직 사외이사 부존재	84.2%	92.6%	98.3%	
⑪ 내부감사기구 연1회 이상 교육 제공	67.3%	97.1%	90.3%	
⑫ 독립적인 내부감사부서(지원조직) 설치	52.0%	53.7%	52.2%	미흡
⑬ 내부감사기구 회계 또는 재무전문가 존재	95.3%	94.9%	92.6%	
⑭ 내부감사기구 분기별 1회 외부감사인 회의	66.1%	80.5%	60.9%	
⑮ 경영 관련 중요정보에 내부감사 접근절차 보유	99.4%	100.0%	98.7%	
평 균	54.2%	63.5%	60.7%	

※ 다만, COE 공시의 취지상 일정한 기준을 제공한 후 O, X 판단을 기업에 맡김에 따라 준수 여부에 대한 거래소 판단(정정공시 조치 등)과 이견이 있을 수 있음 (아래 같음)

<자산총액 2조원 이상 의무공시법인 핵심지표 준수율>

구 분	준수율		비고
	'21년	'22년	
① 주총 4주전 소집공고 실시	28.6%	35.8%	
② 전자투표 실시	72.0%	80.3%	
③ 주총 집중일 이외 개최	63.4%	75.1%	
④ 배당정책 및 실시계획 연1회 주주 통지	46.3%	53.9%	
⑤ 최고경영자 승계정책 마련	28.0%	44.0%	
⑥ 내부통제정책 마련	88.0%	85.5%	하락
⑦ 이사회 의장과 대표이사 분리	30.3%	27.5%	하락
⑧ 집중투표제 채택	5.1%	5.2%	
⑨ 부적격임원 선임방지 정책 수립	71.4%	71.0%	
⑩ 6년 초과 장기재직 사외이사 부존재	92.6%	99.0%	
⑪ 내부감사기구 연1회 이상 교육 제공	97.1%	97.9%	
⑫ 독립적인 내부감사부서(지원조직) 설치	53.7%	52.8%	
⑬ 내부감사기구 회계 또는 재무전문가 존재	94.9%	96.9%	
⑭ 내부감사기구 분기별 1회 외부감사인 회의	80.5%	76.2%	하락
⑮ 경영 관련 중요정보에 내부감사 접근절차 보유	100.0%	100.0%	
평 균	63.5%	66.7%	

준수율이 하락한 3개 지표는 모두 올해 점검 기준 강화에 따름

⑥ 내부통제정책 마련

- 가이드라인 개정을 통해 리스크관리, 준법경영, 내부회계관리, 공시정보관리 등을 명문화하여 전사적으로 운영 중인 경우에만 인정

⑦ 이사회 의장과 대표이사 분리

- 올해부터는 사외이사가 이사회 의장인 경우만 준수로 인정

⑭ 내부감사기구와 외부감사인간 분기별 1회 이상 회의

- 올해부터는 대면회의(또는 화상회의)에 한하여 인정

<자산규모에 따른 핵심지표 준수율>

구 분	준수율			비고
	전체	2조 이상	2조 미만 1조 이상	
① 주총 4주전 소집공고 실시	26.8%	35.8%	10.4%	큰 편차
② 전자투표 실시	75.3%	80.3%	66.0%	
③ 주총 집중일 이외 개최	68.2%	75.1%	55.7%	큰 편차
④ 배당정책 및 실시계획 연1회 주주 통지	46.5%	53.9%	33.0%	큰 편차
⑤ 최고경영자 승계정책 마련	34.5%	44.0%	17.0%	큰 편차
⑥ 내부통제정책 마련	77.3%	85.5%	62.3%	큰 편차
⑦ 이사회 의장과 대표이사 분리	22.1%	27.5%	12.3%	
⑧ 집중투표제 채택	3.7%	5.2%	0.9%	
⑨ 부적격임원 선임방지 정책 수립	62.9%	71.0%	48.1%	
⑩ 6년 초과 장기재직 사외이사 부존재	98.3%	99.0%	97.2%	
⑪ 내부감사기구 연1회 이상 교육 제공	90.3%	97.9%	76.4%	큰 편차
⑫ 독립적인 내부감사부서(지원조직) 설치	52.2%	52.8%	50.9%	
⑬ 내부감사기구 회계 또는 재무전문가 존재	92.6%	96.9%	84.9%	
⑭ 내부감사기구 분기별 1회 외부감사인 회의	60.9%	76.2%	33.0%	큰 편차
⑮ 경영 관련 중요정보에 내부감사 접근절차 보유	98.7%	100.0%	96.2%	
평 균	60.7%	66.7%	49.6%	

- 자산총액 규모 2조원 미만 준수율은 49.6%로 '21년 준수율 63.5% 대비 매우 미흡한 수준
- 자산총액 2조원 이상과 비교할 때 모든 지표에서 준수율이 낮았으며, 그 차이가 20%p 이상인 지표도 전체 지표의 절반에 이름
- 대부분이 올해 처음 공시를 시작한 기업 → COE(comply or explain) 방식의 공시 기재요령 등에서 미흡하였다고 판단

22년 보고서 점검 – 기재충실도

- 연도별로 증가 추세. 22년은 가이드라인 제정 등으로 소폭 감소

< 연도별 기재충실도 변화 >

자산규모	기재충실도 (백분율 환산)			
	19년	20년	21년	22년
자산 2조원 이상(기존)	54.5	70.2	78.8	76.9
자산 1조원 이상(신규)	-	-	-	74.2
전체 평균	54.5	70.2	78.8	75.9

- 외국인 지분율이 높을수록, 지배주주 지분율이 낮을수록 충실도 상승

< 외국인 지분율별 기재충실도 추이 >

외국인 지분율	기재충실도 (백분율 환산)
30% 이상	78%
10% 이상 30% 미만	77%
10% 미만	75%

< 최대주주 지분율별 기재충실도 추이 >

최대주주 지분율	기재충실도 (백분율 환산)
50% 이상	77%
30% 이상 50% 미만	79%
30% 미만	81%

한국ESG기준원- ESG평가등급 공표

ESG 개선을 위해 한국ESG기준원이 중심에 서겠습니다.

		보 도 자 료	
www.cgs.or.kr		보도	즉시 배포
배포	2022. 11. 24. (목)		
담당부서	ESG평가팀	문의	총괄: 김진성 팀장(02-6951-3711) 환경: 최윤라 선임연구원(02-6951-3702) 사회: 정승연 선임연구원(02-6951-3704) 지배구조: 박나온 선임연구원(02-6951-3709) 금융사 지배구조: 유고은 매니저(02-6951-3708)

제 목 : 2022년 한국ESG기준원(KCGS) ESG 평가 및 등급 공표

☐ (개요) 한국ESG기준원(원장 심인숙, 이하 KCGS)은 국내 기업*의 ESG (환경·사회·지배구조) 수준을 평가하여 2022년도 ESG 등급을 공표
* 올해는 상장회사 974사를 대상으로 ESG 평가, 비상장 금융회사 58사에 대해서는 지배구조만 평가
○ ESG 등급(S, A+, A, B+, B, C, D)은 기업의 지속가능경영을 유도하고, 자본시장 참여자들이 기업의 ESG 수준을 인지할 수 있도록 지원

[한국ESG기준원- \(보도자료\) 평가결과](#)

ESG 평가	금융기관 지배구조 평가	우수기업	등급 조회	금융회사 지배구조 DB
--------	--------------	------	-------	--------------

등급 조회

NO	기업명	기업코드+	ESG등급	환경	사회	지배구조	평가년도
1033	AJ네트웍스	095570	B+	C	B+	B+	2022
1032	AK홀딩스	006840	B+	B	A	B	2022
1031	AP시스템	265520	D	D	C	C	2022
1030	BGF	027410	B+	A	A+	B	2022
1029	BGF리테일	282330	A	A	A+	A	2022
1028	BNK금융지주	138930	A	A	A	A	2022
1027	BNK캐피탈	801190	-	-	-	B+	2022
1026	BYC	001460	D	D	D	D	2022

[한국 ESG기준원- 기업별 ESG평가등급 공시](#)

관련 규정은 지속적으로 개선되고 있음

- 2023.10 「기업지배구조보고서 가이드라인」 개정

<참고> 핵심 지표 신규대비표

구분	2022년 개정 기업지배구조 보고서 가이드라인 핵심지표	2023년 개정 기업지배구조 보고서 가이드라인 핵심지표	비고
주주	주주총회 4주 전에 소집공고 실시	(현행과 동일)	
	전자투표 실시	(현행과 동일)	
	주주총회의 집중일 이외 개최	(현행과 동일)	
	배당정책 및 배당실시 계획을 연 1회 이상 주주에게 통지	(현행과 동일)	
	(신설)	현금배당 관련 예측가능성 제공	상법 유권해석 등 배당절차 관련 법제 개편 반영
이사회	최고경영자 승계정책 마련 및 운영	(현행과 동일)	
	내부통제정책 마련 및 운영	위험관리 등 내부통제정책 마련 및 운영	실질적으로 동일한 내용
	이사회 의장과 대표이사 분리	사외이사가 이사회 의장인지 여부	의미를 명확히 함에 불과하고, 실질적으로 동일한 내용
	집중투표제 채택	(현행과 동일)	
	기업가치 훼손 또는 주주권익 침해에 책		

참고: 법무법인 세종

이사회	집중투표제 채택	(현행과 동일)	
	기업가치 훼손 또는 주주권익 침해에 책임이 있는 자의 임원 선임을 방지하기 위한 정책 수립 여부	(현행과 동일)	
	(신설)	이사회 구성원 모두 단일 성(性)이 아님	이사회 구성원에 다양성 요소를 중시하는 글로벌 추세 반영
	6년 초과 장기재직 사외이사 부존재	(삭제)	법령 개정으로 의미가 없어짐
감사기구	내부감사기구에 대한 연 1회 이상 교육 제공	(삭제)	실효성이 낮은 점을 반영
	독립적인 내부감사부서 (내부감사업무 지원 조직)의 설치	(현행과 동일)	
	내부감사기구에 회계 또는 재무 전문가 존재 여부	(현행과 동일)	
	내부감사기구가 분기별 1회 이상 경영진 참석 없이 외부감사인과 회의 개최	(현행과 동일)	
	경영 관련 중요정보에 내부감사기구가 접근할 수 있는 절차 마련 여부	(현행과 동일)	

기업지배구조보고서 비교 – 1. A기업

핵심지표	준수여부
① 주총 4주전 소집공고 실시	
② 전자투표 실시	
③ 주총 집중일 이외 개최	
④ 배당정책 및 실시계획 연1회 주주 통지	
⑤ 최고경영자 승계정책 마련	
⑥ 내부통제정책 마련	
⑦ 이사회 의장과 대표이사 분리	
⑧ 집중투표제 채택	
⑨ 부적격임원 선임방지 정책 수립	
⑩ 6년 초과 장기재직 사외이사 부존재	
⑪ 내부감사기구 연1회 이상 교육 제공	
⑫ 독립적인 내부감사부서(지원조직) 설치	
⑬ 내부감사기구 회계 또는 재무전문가 존재	
⑭ 내부감사기구 분기별 1회 외부감사인 회의	
⑮ 경영 관련 중요정보에 내부감사 접근절차 보유	

기업지배구조보고서 비교 – 2. B기업

핵심지표	준수여부
① 주총 4주전 소집공고 실시	
② 전자투표 실시	
③ 주총 집중일 이외 개최	
④ 배당정책 및 실시계획 연1회 주주 통지	
⑤ 최고경영자 승계정책 마련	
⑥ 내부통제정책 마련	
⑦ 이사회 의장과 대표이사 분리	
⑧ 집중투표제 채택	
⑨ 부적격임원 선임방지 정책 수립	
⑩ 6년 초과 장기재직 사외이사 부존재	
⑪ 내부감사기구 연1회 이상 교육 제공	
⑫ 독립적인 내부감사부서(지원조직) 설치	
⑬ 내부감사기구 회계 또는 재무전문가 존재	
⑭ 내부감사기구 분기별 1회 외부감사인 회의	
⑮ 경영 관련 중요정보에 내부감사 접근절차 보유	