



ESG와 시민의 행동

6주차. ESG, 지구 팀플의 역사

상허교양대학 송지호 교수

무엇을 배웠지?





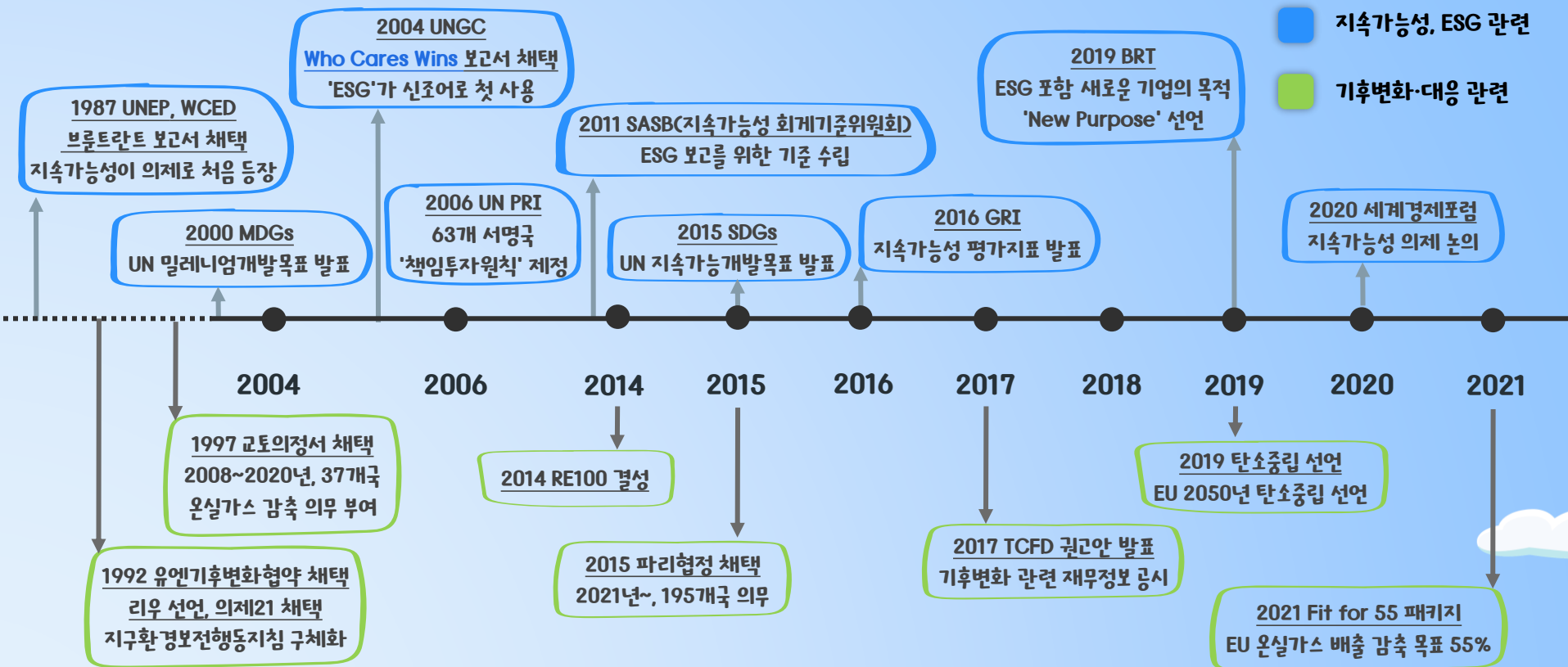
ESG는 어디에서 왔나 (a.k.a 지구 팀플의 역사)

'ESG' 하면 떠오르는 것, 들어본 것, 알고 있는 것은?



글로벌 ESG, 기후변화 대응 관련 타임라인

- 지속가능성, ESG 관련
- 기후변화·대응 관련



『』=○』□ ㄴㄹ』ㄱ』ㄴ』ㄹ』 ㄷ=○』□』



인류의 역사는...

『』ㄴㄹ』ㄱ』ㄴ』ㄹ』 ㄷ=○』□』 ㄴㄹ』ㄱ』ㄴ』ㄹ』 ㄷ=○』□』

인류의 역사는 문제 해결의 역사이다



문제가 다양한료영역완해된 문제들解決問題와해해도 늘어났다



'사회혁신'은 왜 생겨나게 되었을까?

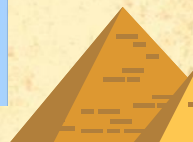


다양하고 복잡해진 사회문제들을
해결하기 위한 새로운 접근이 필요해졌지

더불어 지속가능성에 대한
사회의 수요도 커졌어



비즈니스를 바라보는 패러다임에도
변화가 생겼고 말야



기존에 문제를 해결하던 방식과는



뭐가 다른데?

- 획일적인 접근법
- 제한된 주체들의 활동

접근법

- 사회문제를 비즈니스로 해결하는 사회혁신의 등장
- 사회적경제, 사회적금융의 등장

- 소수의 전문가 집단
- 기부와 옹호활동 위주

참여방식

- 다양해진 활동 주체(체인지메이커)
- 크라우드 펀딩, 오픈 이노베이션 등 다양하고 적극적인 참여

- 소셜 섹터의 정책 제도 미비
- 경영 효율에 집중된 경영 평가

정책

- 사회혁신 관련 법안 도입
- ESG 등 비재무적인 부분까지 평가

시대적 흐름이 된 '사회혁신'

사회적 가치 창출

경제적 가치 창출

**전통적
비영리기관
(NGO)**

수익창출
활동을 하는
비영리기관

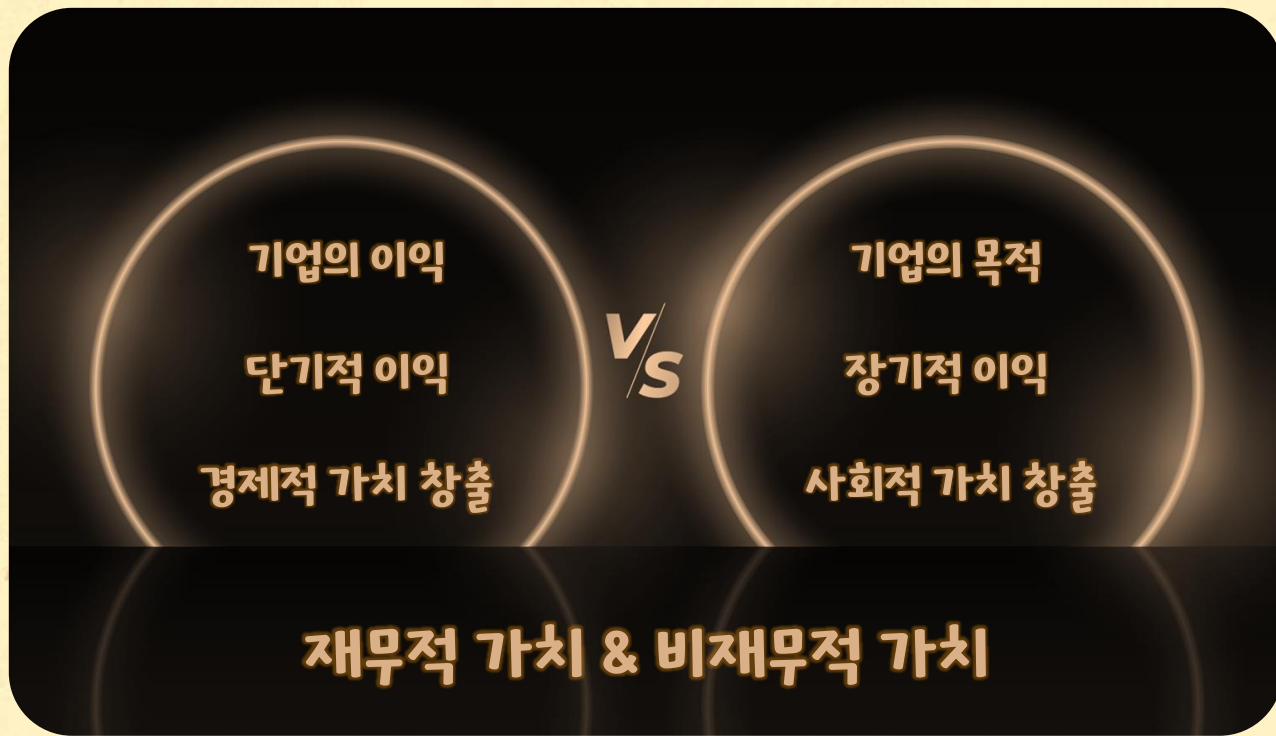
사회적기업
·
·
·
소셜벤처

사회적책임
(CSR) 활동을
하는 기업

전통적 기업

사회적경제 영역

2010년 Mr. B 아사비 Asha B.의 표의 다짐 전환을 만들어냈다



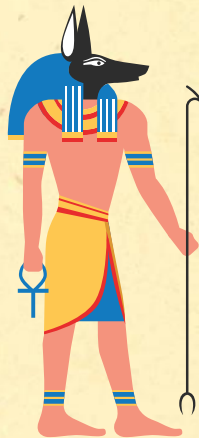
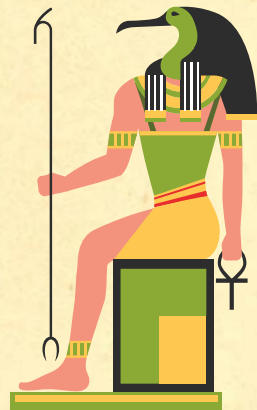
각각의 기업들 또한 활동을 항상 장려하고 구성원들도 마찬가지

뭘 하긴 해야 될 것
같은데 잘 모르겠네

환경 문제에 진심

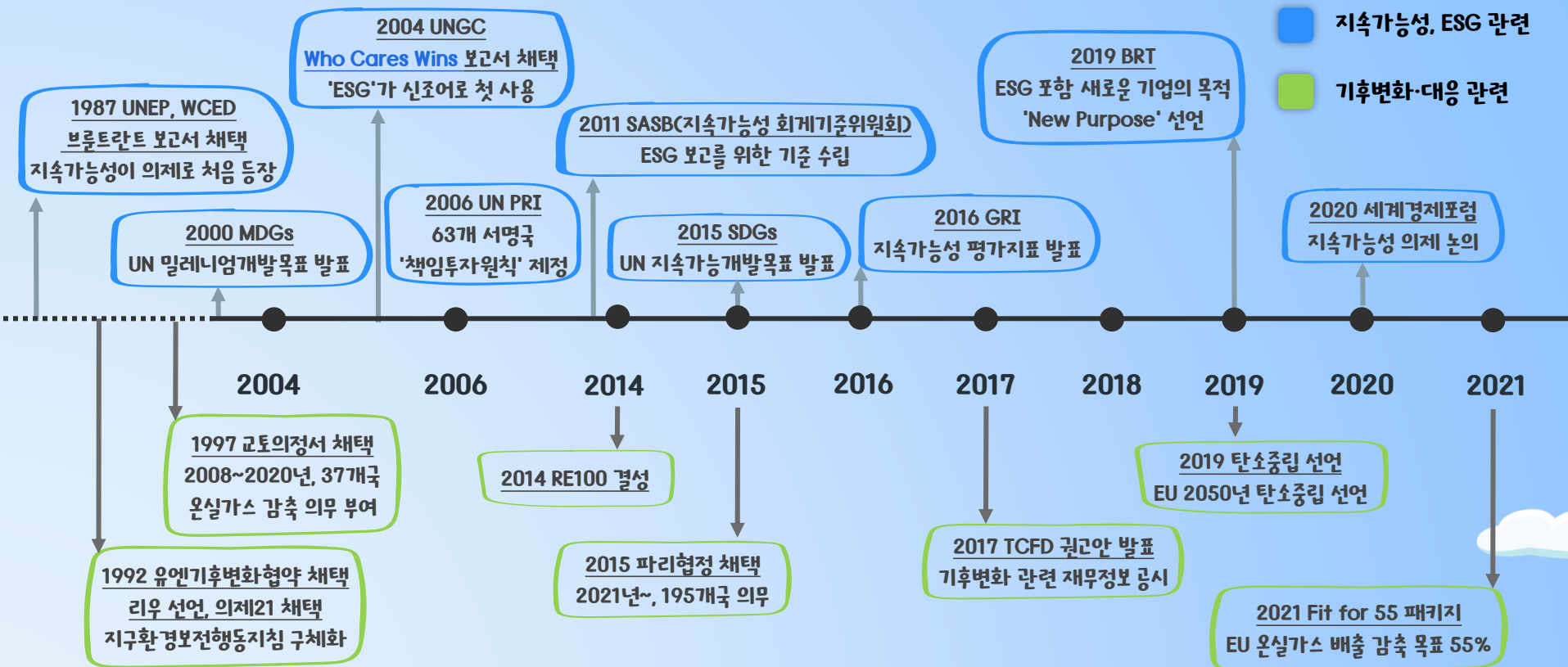
규제만 피하면 되지...

아무 생각 없음



글로벌 ESG, 기후변화 대응 관련 타임라인

- 지속가능성, ESG 관련
- 기후변화·대응 관련



MDGs(밀레니엄 개발 목표): 2000~2015

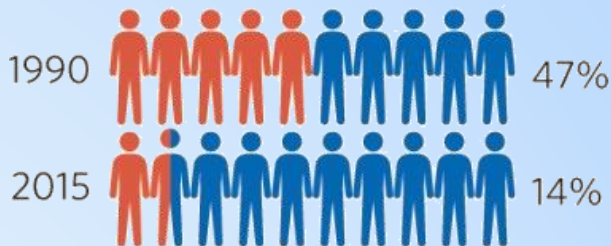
"2015년까지 세계의 빈곤을 반으로 줄이겠다 "



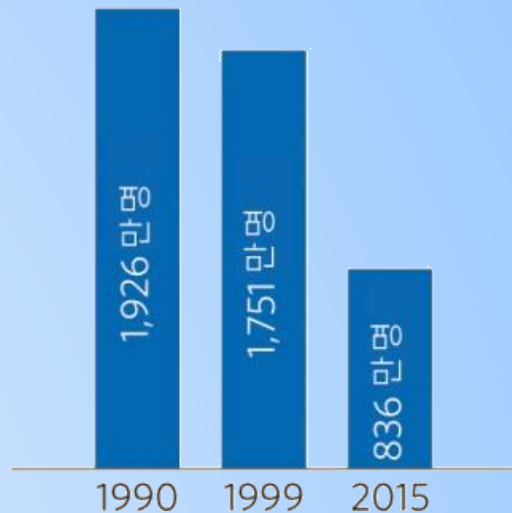
- ✓ 1일 소득 1.25달러 미만 인구 반감
- ✓ 개도국 모든 아이들의 초등교육 달성
- ✓ 모든 교육수준에서 남녀차별 철폐
- ✓ 5세 이하 아동사망률 2/3 감소
- ✓ 산모사망율 3/4 감소
- ✓ 말라리아와 AIDS 확산 저지
- ✓ 안전한 식수와 위생환경 접근 불가능 인구 반감
- ✓ MDGs 달성을 위한 범지구적 파트너십 구축

MDGs(밀레니엄 개발 목표): 2000~2015

개발도상국의 극빈곤층 비율



하루 1.25달러 미만으로 생활하는 빈곤 인구



출처: The Millennium Development Goals Report 2015

SDGs(지속가능 개발 목표): 2016~2030



MDGs와 SDGs, 무엇이 달라졌나?

구분	MDGs (2001~2015)	SDGs (2016~2030)
구성	8개 목표 + 21개 세부목표	17개 목표 + 169개 세부목표
대상	개발도상국	[보편성] 개발도상국 중심이나 선진국도 대상
분야	빈곤·의료·교육 등 사회 분야 중심	[변혁성] 경제성장, 기후변화 등 경제·사회·환경 통합 고려
참여	UN등 국제기구와 각국 정부 중심	[포용성] 정부, 시민사회, 민간기업 등 모든 이해관계자 참여

출처: 외교부

2004년, UNGC(UN 글로벌 콤팩트)에서 ESG 첫 등장



ESG는 언제부터 주요 흐름이 되었나?

"ESG는 갑자기 등장한 새로운 개념이 아닌, 자연스러운 흐름 속에서 부상하였다"



1987 UNEP-WCED, 브룬트란트 보고서 발간 : 지속가능발전을 전 세계적 의제로 제시

2004 UNGC, 'Who Cares Win' 보고서 발표 : ESG 용어 공식적으로 처음 사용

2006 UN PRI (책임투자원칙) : ESG를 투자 결정과 자산 운용에 고려한다는 원칙 발표

2019 이해관계자 자본주의 논의 본격화
코로나 19 사태를 겪으면서 기후변화, 공중보건, 환경보호 등 ESG 이슈 관심 증가

2020 자산운용사 BlackRock : 투자 의사결정에 있어 ESG 중요성 강조

ESG는 언제부터 주요 흐름이 되었나?

다양한 이해관계자들에 대한 책임을 다하는 것



기업에 대한 이해관계자들의 요구 수준이 높아지고 있다



ESG는 언제부터 주요 흐름이 되었나?

"지속가능성에 강력한 힘을 실어주는 글로벌 자본의 움직임이 ESG를 촉발시켰다"

Larry Fink 회장의
CEO 연례서한



BlackRock

회사 소개

상품 정보

투자 아이디어

마켓 인사이트

펀드 자료

블랙록의 새로운 투자 기준, 지속가능성

“블랙록 래리 핑크 회장의 CEO 연례서한”

국민연금 다음이 블랙록

블랙록이 2·3대
주주인 기업

57곳

블랙록이 4대
주주인 기업

25곳



블랙록이 ‘큰손’인 주요 기업 및 지분율(%)

삼성전자	5.0	LG전자	4.7
SK하이닉스	5.0	신한지주	5.6
네이버	5.7	엔씨소프트	8.1
LG화학	2.3	하나금융	3.9
KB금융	6.0	KT&G	5.7
현대모비스	2.2	호텔신라	4.6

블랙록이 2·3대 주주인 기업들. 8월 1일 기준. 자료=블룸버그

출처: 김신영·김은정 기자, 한국 100대 기업중 82곳의 ‘큰손’... 1경원 굴리는 미국 회사는 (조선일보, 2021.08.26.)

블랙록 래리 핑크 회장의 CEO 연례서한

기업의 목적의식

A sense of purpose

2018

- 재무적 성과를 기록하는 것 외에도 사회에 긍정적 기여를 해야 한다
- 주주, 직원, 고객, 지역사회 등 모든 이해관계자에게 도움을 주어야 한다

목적과 이익

Purpose & profit

- 사회적 가치를 만들어내기 위해 어떤 고민을 하고 어떤 노력을 하는지는 마케팅을 위한 캠페인이나 표어가 아닌 기업의 목적, 즉 '기업의 존재 이유'
- "이익과 목적은 함께 가야 한다"

2019

금융의 근본적인 개편

A fundamental reshaping of finance

2020

- 기후변화 리스크가 곧 투자 리스크
- 주주를 위한 공시 제도 개선이 필요
- 투명하고 책임감 있는 자본주의가 요구된다
- 기후변화와 지속가능성이 투자 의사결정에 있어 가장 중요한 의제

투자기업의 CEO들에게 보내는 연례서한

- 팬데믹으로 구조적 변화가 가속화
- 2050년 넷제로(탄소중립) 달성 목표에 부합하는 사업계획을 기업들에게 공개할 것을 요구한다

2021

자본주의의 힘

The power of Capitalism

2022

- 이해관계자 자본주의는 정치에 관한 것이 아니라, 자본주의의 힘
- 지속가능성에 초점을 맞추는 것은 환경론자이기 때문이 아니라 자본가이기 때문이고, 고객들에 대한 신의성실 의무를 지니기 때문이다

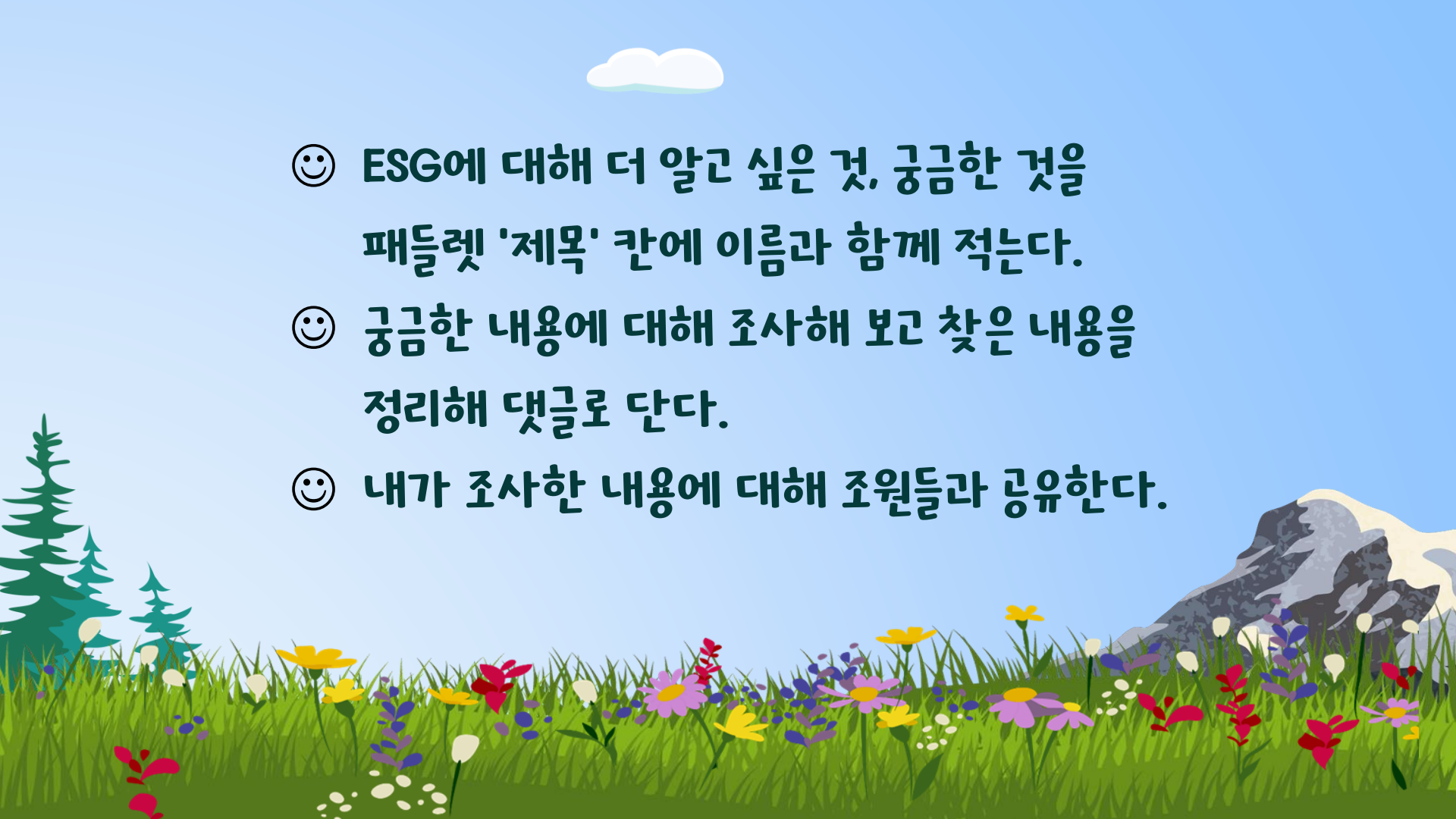
ESG 주요 구성 요소들

E(Environment)	S(Social)	G(Governance)
• 대기오염감축 (탄소배출 감소) • 에너지와 자원소비절감 (신재생에너지) • 폐기물 관리 • 환경관련법 위반사항 • 기후변화 전략수립 미	• 구성원 평등 (남녀고용, 동등보상) • 협력사 및 공급망 지속가능성 관리 • 산업안전보건 • 인권존중 • 사회공헌활동	• 윤리 및 부패 문제 관리 • 협력사 대상 반부패 정책 적용 • 기업 지배구조 개선 (비상임이사보상, 주권리, 이사회독립성/전문성/다양성, 회계투명성)



ESG 탐색하기



- 
- ☺ ESG에 대해 더 알고 싶은 것, 궁금한 것을
패들렛 '제목' 칸에 이름과 함께 적는다.
 - ☺ 궁금한 내용에 대해 조사해 보고 찾은 내용을
정리해 댓글로 단다.
 - ☺ 내가 조사한 내용에 대해 조원들과 공유한다.



정치권에서는 왜 ESG에 관심을 갖는가?

기업은 누구의 것인가?



ESG는, 어쨌든 '돈' 이야기





왜 지금 우리가 ESG를 이야기하는가?

ESG와 시민의 행동

= 어린 시민

= 생산자

= 소비자

= 투자자

= 공무원

= 임직원

= 동료시민과 이웃으로
살아가는 존재

= 어린 시민의 양육자



[ESG] 보편적 인권에서 인권경영의 시대로

시대적 상황 패러다임의 변화	석유파동 체르노빌 원전 사고 MDGs 글로벌 경제위기 파리기후협약 코로나19				
	1950년 ~ 정립	1980년 ~ 윤리	2000년 ~ 책임	2010년 ~ 가치	2020년 ~ 통합
프레임워크	*Profit Maximization 	*Pyramid Model 자산적 책임 윤리적 책임 법적 책임 경제적 책임 	*Triple Bottom Line 사회적 책임 	*Double Bottom Line 경제적 가치  사회적 가치	*Integrated ESG Environment  Social Governance
패러다임 요소	- 하워드 보웬이 기업가의 사회적 책임 정의 - 밀턴 프리드먼의 주주이익 극대화와 기업 책임은 이윤 중대 - 기업의 사회적 책임이 주주 중심주의에서 이해관계자 대상으로 논의 확대 시작	- 자선 및 기부 - CSR - 준법경영 - 윤리경영	- 마케팅, PR 측면 CSR - 전략적 CSR - 투자접근으로 ESG 확대 - 이윤을 고려한 사회, 환경 책임 연계와 측정 필요성 대두	- 사회적 책임 경영을 통한 비즈니스 모델 발굴, 사회문제 해결 기여 등 가치창출 - 공유가치 창출(CSV) - 협력형 임팩트 모델	- 혁신적 지속가능한 비즈니스 - 기후 관련 재무정보 공개 - 자원 선순환 - ESG 리스크 관리 - ESG 공식 확대
주요 글로벌 회담 이니셔티브	- 1965년, 인종차별철폐협약(CERD) 채택(S) - 1968년, 로마클럽 결성(E) - 1972년, 성장의한계 보고서 공개(E) - 1972년, 여성차별철폐협약(CEDAW) 채택(S)	- 1983년, 세계환경개발위원회(WCED) 설립 - 1987년, 브룬트란트보고서에서 '지속가능한 개발' 개념 등장(E,S) - 1989년, 유엔 아동권리협약(UNCRC) 채택(S) - 1992년, 지구정상회담(UNCED) 및 리우선언(E) - 1997년, 교토의정서 채택(E) - 1997년, GRI 설립(E,S,G)	- 2000년, UNGC 10원칙 공개(E,S) - 2000년, 유엔 MDGs 채택(E,S) - 2004년, 유엔 'Who cares wins' 보고서에서 ESG 용어 언급(E,S,G) - 2006년, 유엔 책임투자원칙인 UN PRI 제정 및 투자 업계 ESG 확대(E,S,G)	- 2010년, ISO26000 발표(E,S,G) - 2015년, SDGs 채택(E,S,G) - 2015년, 파리기후협약 채택(E) - 2017년, 기후변화 관련 재무정보 공개 TCFD 시작(E) - 2018년, 인권에 대한 투자자그룹인 IAHN 조직(S)	- 2020년, 자원 자본 관련 재무정보 공개 태스크(TNFD) 시작(E) - 2020년, 한중일 정부 탄소중립 목표 선언(E) - 2021년, EU 유합기후법 공식승인(E) - 2021년, EU 탄소국경세 도입발표(E) - 2021년, EU 공급망 실사제도 추진(S) - 2021년, EU 소셜 택소노미 발표(S)
주요 이해 관계자				고객, 소비자, 임직원, 지역사회 등 국제기구, 글로벌 규범, NGO, 시민사회, 언론 등 규제당국(정부), 임직원(복지 측면), 1차 협력사, 2차 협력사	고객, 소비자, 임직원, 지역사회 등 통합적 접근법
핵심 접근법		주주 중심주의 접근법 >		이해 관계자 접근법 >	통합적 접근법 >

[ESG] 기업의 거버넌스 연대기

출처: 사회적가치연구원



[ESG] 기업의 거버넌스 연대기

출처: 사회적가치연구원

자본주의 3.0 주주 자본주의

연기금 등 기관투자 영향 확대

기관투자자가 연금 위탁자를 대신하여 운영 대상 기업에 대한 의결권을 행사하기 시작했으며, 점차 그 권한이 확대됐다. 기관투자자와 사회의 역할을 강화한 지배구조 체제가 이 시기에 정비되었다.

기업지배구조 건전성 글로벌 이슈화

2001년 미국 엔론, 월드콧의 분식회계 파산 사태로 인해 회계감사 부분이 대폭 강화되었으며 <주주-이사회-감사>가 기업지배구조의 기본 정책모델로 자리잡았다. 2008년 미국 서브프라임 모기지 사태가 글로벌 금융위기로 이어져 기업지배구조의 건전성 문제가 국제사회의 큰 이슈가 되었다.

자본주의 4.0 이해관계자 자본주의

이해관계자 자본주의의 대두

2008년 글로벌 금융위기를 수습하는 과정에서 기업 리스크 예방 및 완화의 효율성과 적정성 확보를 위한 기관투자자의 적극적 주주 활동을 장려하기 위한 스튜어드십 코드가 확산되었고, 주주이익중심 자본주의의 한계 도래를 주장하는 이해관계자 자본주의가 부상하였다.

글로벌 ESG 투자의 확산, 지속가능경영 필수 시대 도래

2010년 이후 완전한 상승곡선을 그렸던 ESG 투자가 2018년을 기점으로 급격한 증가세를 보였다. 2020년부터는 연기금을 비롯한 기관투자자의 ESG 평가 비중이 더욱 중요해짐에 따라 기업이 ESG를 고려한 지속가능경영 중심의 의사결정 및 조직 운영을 필수 요소로 도입하기 시작했다.

1980년-1990년대

2000년대

2010년대

2020년대

2000

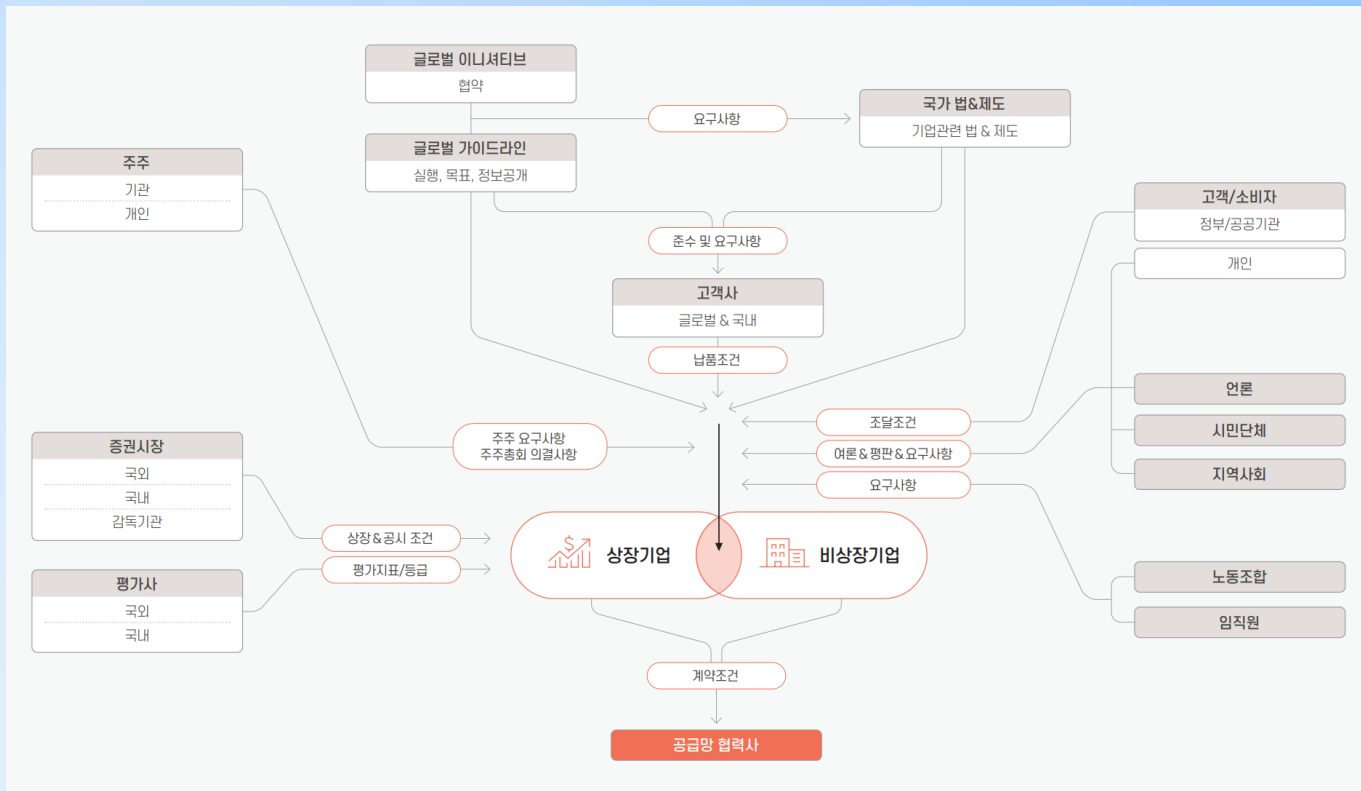
2020

- 1984 R.E 프리먼 _ 이해관계자 경영론 제시
- 1986 미국 _ 기업행동윤리원칙 제정
- 1991 미국 _ 기업 준법, 윤리지침에 관한 연방판결지침 제정
- 1999 OECD 거버넌스 원칙 제정

- 2001 UNGC 창립, UNGC 10대 원칙 제정
- 미국 _ 엔론&월드콧 파산 → 2002 사베인 옥슬리법 제정
- 2002 한국 _ KRX 한국기업 지배구조개선지원센터 설립
- * (2010) 한국기업지배구조원 개칭
- * (2022) 한국ESG기준원 개칭
- 2006 UN PRI 책임투자원칙 제정
- 2008 미국 서브프라임 모기지 사태

- 2010 영국 _ 스튜어드십 코드 원칙 제정
- 2015 한국 _ 금융회사의 지배구조에 관한 법률 제정
- 2016 스튜어드십 원칙 제정
- 2017 한국 _ 지배구조보고서 공시제도 도입
- 2019 미국 _ BRT 이해관계자경영 선언

- 2020 WEF 세계경제포럼 50주년 이해관계자 자본주의시대 선언
- 한국 _ 국민연금 ESG 투자확대 발표
- 2021 한국 _ KRX 지속가능보고서 공시 의무화 발표
- 2022 한국 _ 대한상공회의소 신기업가정신(ERT)선언



[ESG] 주주 자본주의에서 이해관계자 자본주의로의 전환



[ESG] 주주 자본주의에서 이해관계자 자본주의로의 전환

< 자본주의 변화 과정 : 아나톨 칼레츠키, 자본주의 4.0 >

출처: 사회적가치연구원

1930년대

1970년대

2009년

	자본주의 1.0 < 고전자본주의 > 금융 자본이 지배	자본주의 2.0 < 수정자본주의 > 정부 통제 기능 극대화	자본주의 3.0 < 신자유주의 > 시장 조정 역량 신뢰	자본주의 4.0 < 혼합단계 > 시장 중재 수반한 사회 동반성장 도모
진화유형				
핵심지향 가치	자유 방임주의	시장 안정 지향	주주가치 극대화	사회와 기업의 공동 가치 추구
경영체계	· 창업가+기업가 중심의 무한 경쟁	· 소유-경영의 분리 · 전문경영인 중심	· 이사회 권한 강화 · 주주 견제 강화	
한계점	· 기업에 집중된 기능 · 대공황으로 연결되면서 정부개입의 필요성 대두	· 스태그플레이션 발생에 따라 시장의 조정 역할 필요성 대두	· 시장 리스크 발생 가능성 증대에 대한 효과적 관리 체계 부재	?

공론화 및
구체화
현재진행형

< 2020년 세계경제포럼(WEF) : 이해관계자 자본주의 선언 >

의제

7대 주제

대안

화합하고
지속가능한 세상을 위한
이해관계자

4대 아젠다

- 1 기후 및 환경 문제 해결
- 2 지속 가능하고 포괄적인 비즈니스 모델 구축
- 3 인류 번영을 위한 4차 산업혁명 관련 기술
- 4 인구, 사회, 기술 트렌드 변화에 대한 대비

미래의 건강

미래 사회와
일자리

선의를 위한
기술

지구 살리기

더 나은
비즈니스

지정학을 넘어

공정 경제

이해관계자 자본주의

1973년 다보스 성명 → 2020년 다보스 성명
소득불평등, 사회분열, 기후변화 등
과제 해결을 위해 이해관계자 자본주의 확립

+

등대 프로젝트 / 6대 핵심영역 및 과제

- ① 사회 : 평등, 포용, 인간 잠재력 향상
- ② 경제 : 경제 발전과 통합
- ③ 생태학 : 기후변화 대응, 환경 보존, 지속 가능한 식량 시스템 달성
- ④ 기술 : 지속가능한 기술 거버넌스 구축
- ⑤ 지정학 : 지역 발전과 응집력 향상
- ⑥ 산업 : 산업 책임과 기업의 리더십 향상

각 분야별 이해관계자들이 구체적인 진척을 달성하기 위한 비전, 목표, 방법, 제시

※ 인용 : 2020년 다보스포럼 의제, 2020, 현대경제연구원



질문들을 환영해 😊



다음 주에 만나!

