

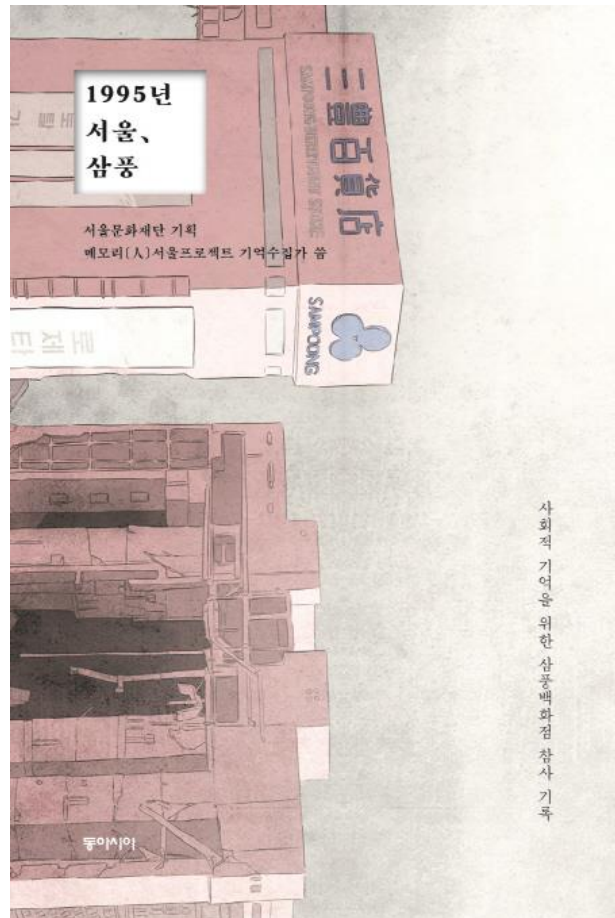
SOCI 282
Social Innovation and Creativity
사회혁신과 창의성

창업과 혁신의 지역 생태계

김수한 교수
고려대학교 사회학과

10/18/2022

우리는 어떻게 슬퍼하고, 기억하는가?



1994년 10월 21일



1995년 6월 29일



1997년 8월 6일



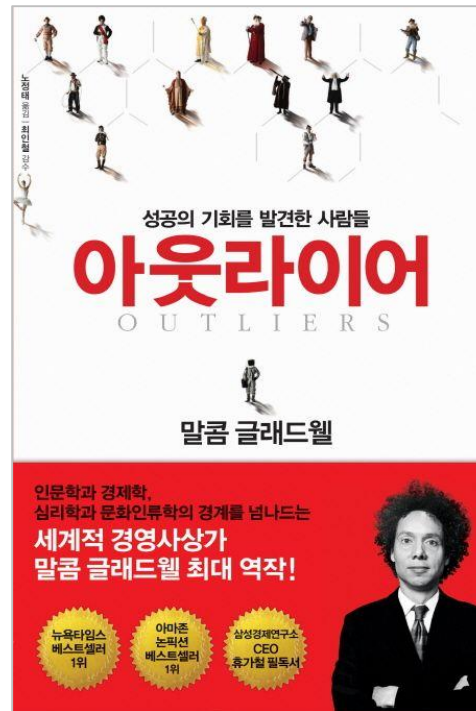
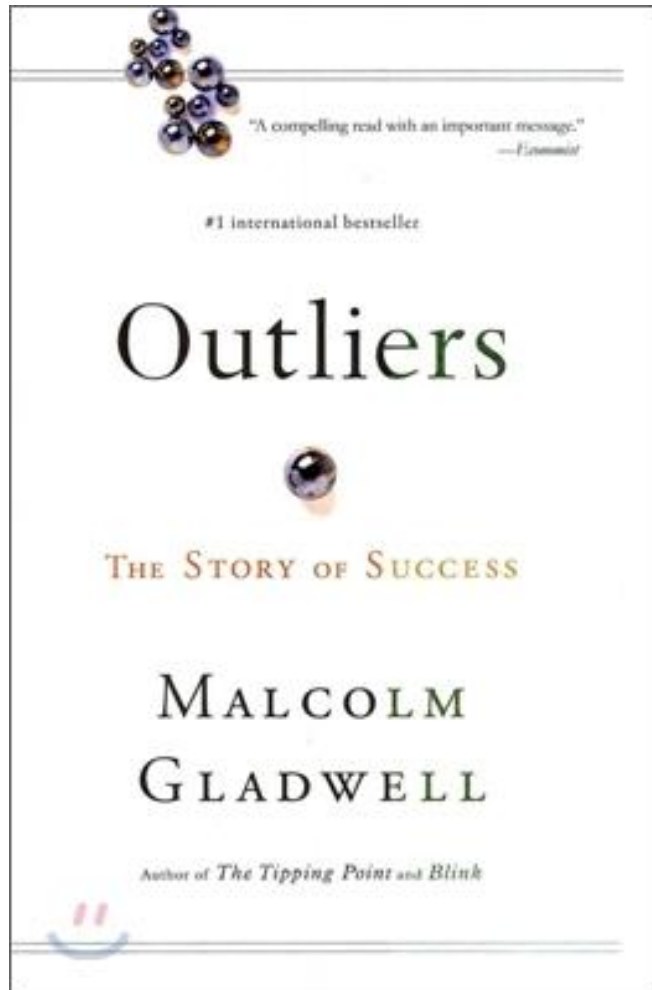
2003년 2월 18일



2014년 4월 16일



대한항공은 어떻게 대응했을까?



Week 9. 창업과 혁신의 지역 생태계 (1): 해외 사례

Saxenian, A., 1990. Regional networks and the resurgence of Silicon Valley. *California management review*, 33 (1), pp.89-112.

Sorenson, O. (2017). Regional ecologies of entrepreneurship. *Journal of Economic Geography*, 17(5), 959-974.

Fleming, L., & Marx, M. (2006). Managing creativity in small worlds. *California management review*, 48(4), 6-27.

■ Case Study: Silicon Valley & Boston

Week 10. 창업과 혁신의 지역 생태계 (2): 한국 사례

Richard Florida (2003). "Cities and the Creative Class," *City & Community* 2(1):3-19.

이승철 & 조문영. (2018). 한국 '사회혁신'의 지형도. 『경제와사회』, 120, 268-312.

IBM 한국보고서. 2007. 『한국의 실리콘밸리는 어떻게 되었는가』 한국경제신문사.

■ Case Study: 판교와 성수동

Part 3: 지속가능한 사회혁신을 위한 제도적 조건

Week 11. 국가와 제도: 성공한 국가와 실패한 국가

Acemoglu, D., & Robinson, J. A. (2012). *Why Nations Fail: The origins of power, prosperity, and poverty*. Currency. Chapters 3-5. (『왜 국가는 실패하는가?』 최완규 역. 시공사. Pp.111-222).

■ Case Study: 빈곤, 부정부패, 범죄 국가간 비교

Week 12. 역사와 제도: 국제원조와 사회혁신 전파하기

Swidler, A., & Watkins, S. C. (2009). “Teach a man to fish”: the sustainability doctrine and its social consequences. *World development* 37(7): 1182-1196.

Centola, Damon. 2018. “Understanding Diffusion.” “Designing Social Contexts for Behavior Change.” *How Behavior Spreads*. Chapter 2 and 9. Princeton University Press.

■ Case Study: 의료분야 국제원조: 성공과 실패

Week 13. 시민사회와 사회자본: 제도개혁과 민주주의

Putnam, R. D. (1992). *Making Democracy Work: Civic Traditions in Modern Italy*. Princeton University Press. Pp.3-62 & 163-186. (『사회적 자본과 민주주의』. 박영사).

■ Case Study: 이탈리아 지방자치의 성과

Week 14. 공동체와 협력: 기후위기, 재난, 팬데믹에서 함께 살아남기

Rao, H., & Greve, H. R. (2018). Disasters and community resilience: Spanish flu and the formation of retail cooperatives in Norway. *Academy of Management Journal*, 61(1), 5-25.

에릭 클라이넨버그. 2018. "인종, 장소, 취약성: 도시의 이웃과 지원의 생태학." 『폭염사회: 폭염은 사회를 어떻게 바꿨나』. 글항아리. Pp.151-226.

■ Case Study: 스페인 독감, 시카고 폭염

Week 15. 전망과 토론: 모두를 위한 사회혁신과 창의성

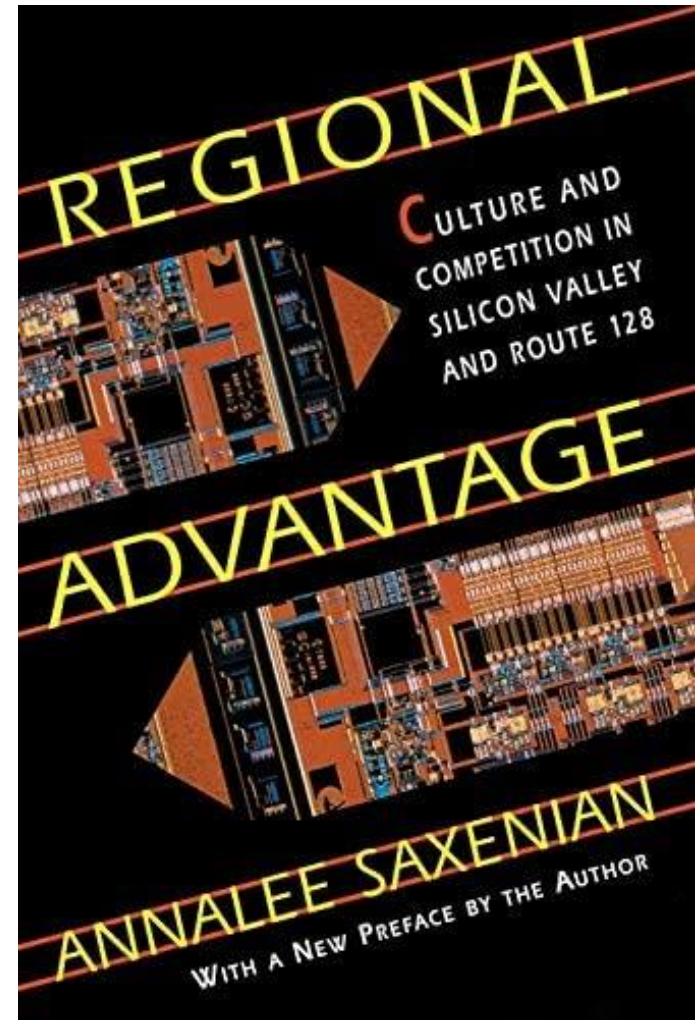
Klinenberg, E. (2018). *Palaces for the people: How social infrastructure can help fight inequality, polarization, and the decline of civic life*. Crown. Chapter 4 & 5. (클라이넨버그. 『도시는 어떻게 삶을 바꾸는가』. 서종민 역. 웅진지식하우스. Pp.173-257).



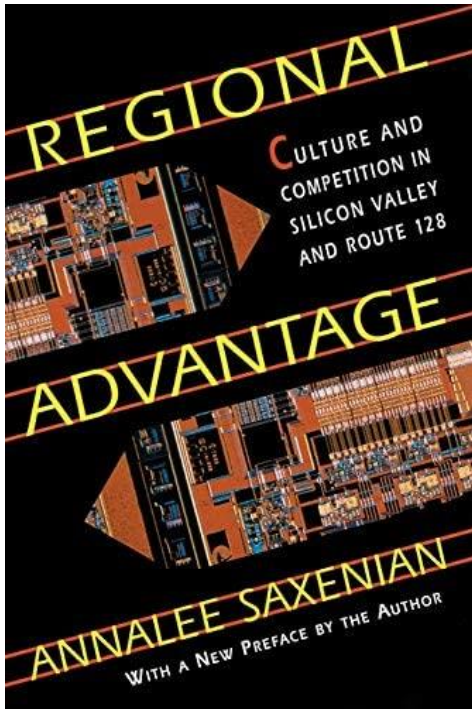
**대학과 연구소가 밀집한 성북구에
혁신의 열기를 가져올
방법은 무엇인가?**



AnnaLee Saxenian
Dean of the School of Information,
Professor, UC Berkeley



연구 질문

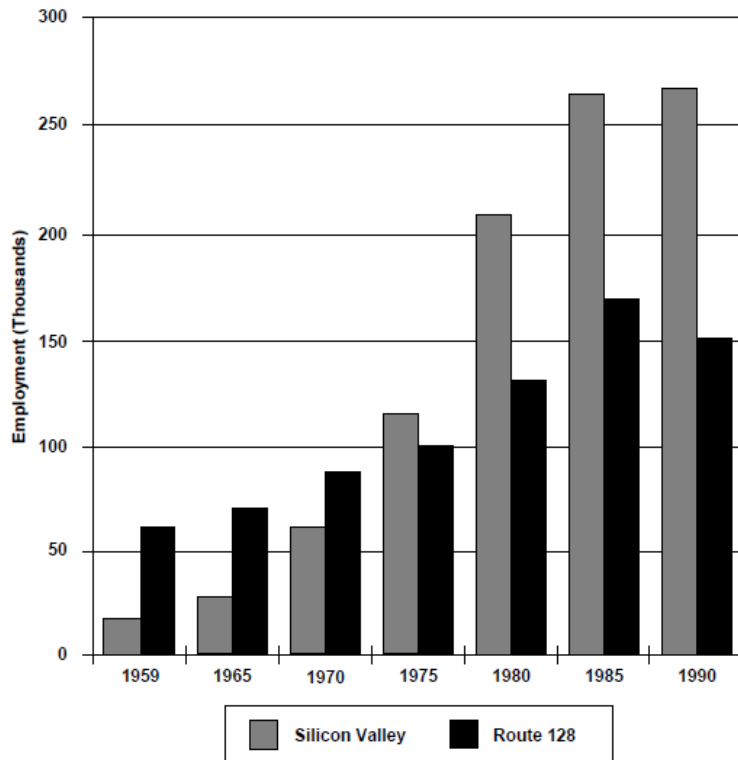


- 왜 1990년대 Silicon Valley에 위치한 기업들은 부흥하는데, Route 128 기업들은 쇠퇴하고 있는가?
- Why is it that business in California's Silicon Valley flourished while along Route 128 in Massachusetts declined in the 90s?

Silicon Valley vs. Route 128

Figure 1

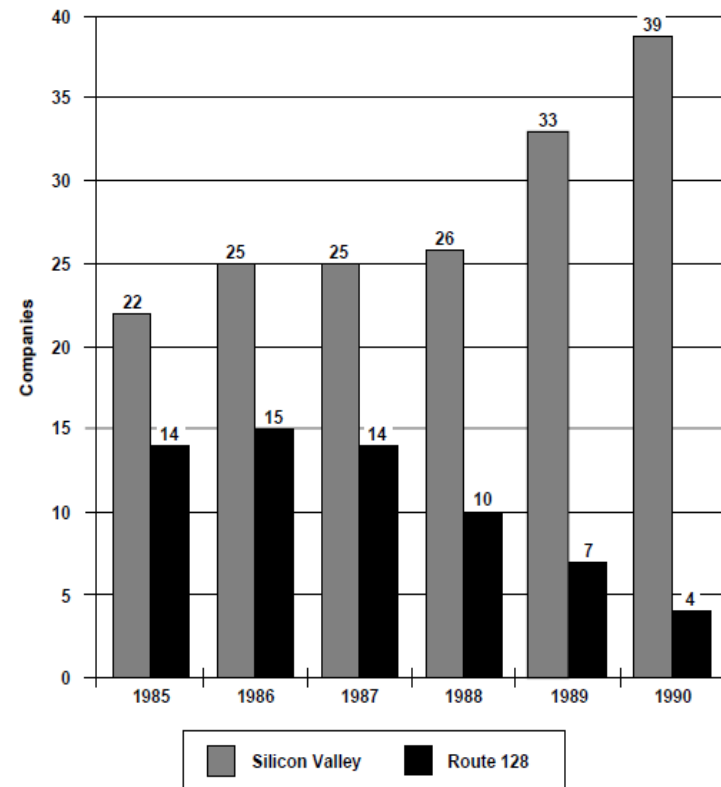
Total High Technology Employment, Silicon Valley and Route 128, 1959 to 1990



첨단산업 종사자 수

Figure 2

Fastest Growing Electronics Firms, Silicon Valley and Route 128, 1985 to 1990



성장하는 전자회사의 수

Silicon Valley vs. Route 128



Route 128 – Boston 외곽 고속도로





San Francisco (SFO)
International Airport

Virgin
america

GILEAD

GoPro

VISA

EA

Google

ORACLE

Palantir

box

hp

ANDREESSEN
HOROWITZ

KPCB

amazon.com

Mayfield

skype

SAP

Mountain
View

Symantec

Linked in

Walmart

Apple

Agilent Technologies

NETFLIX

ARDELYX

Boehringer
Ingelheim

GILEAD

ASTERIAS
BIOTHERAPEUTICS

WD

Western
Digital

ASUS

TESLA

SolarCity

IMERGY
POWER SYSTEMS

intel

SAMSUNG

EXAR

FINISAR

APPLIED
MATERIALS

San Jose (SJC)
International Airport

San Jose

Adobe

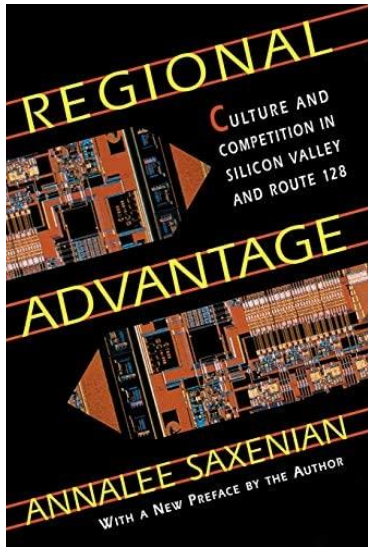
SPACE SYSTEMS
LORAL

ebay

Cambrian
Park

Los Gatos

AnnaLee Saxenian



- 핵심 주장
- Silicon Valley's adaptive capacity derives from its **decentralized industrial and social structures** that support rapid information exchange and innovation.
- Silicon Valley developed **a decentralized but cooperative industrial system**, while Route 128 came to be dominated by **independent, self-sufficient corporations**

신생기업 - 루트 128

- 자급자족적 모델
- 독자적 모델, 자체 기술 개발
- 회사 자체적으로 CPU 및 집적회로를 디자인 함.
- 초기에는 부품들을 협력업체를 통해 납품 받았지만, 점차적으로 자체 개발함.
- 다른 회사에서 개발한 제품들과 호환이 되지 않음

apollo

신생기업 - 루트 128

apollo

- 창업 멤버
 - 같은 기업에서 일했던 동료들
- 새로운 경영자 영입
 - 권위주의적 경영 스타일
 - GE 출신의 경영자 영입
 - 재무 분야 전문가
- 복장 규정을 중시하는 기업문화



신생기업 -실리콘 밸리

□ UNIX 운영체제

- 개방성, 호환성 추구
- 협력 공급업체 및 경쟁자 모두 사용 가능한 운영체제

□ 외부 업체와 협력

- 자체 워크스테이션 개발 및 소프트웨어 개발에 초점을 둠
- 대부분의 부품을 외부업체를 통해 조달

→ 신기술과 신제품을 빠르게 도입하는 것이 가능함

- 탈중심적 관리 (decentralized management)
 - 토론을 통해 전략 도출
 - 비공식 소통, 참여, 개인에게 주도권 부여
- 유연성 및 열정이 장려됨

거대기업

