

ESG 경영 CLASS 1

ESG 경영 개요

호서대학교 경영학부 부교수 이원희



ESG는 조직의 환경, 사회, 지배구조를 개선하는 활동을 말하며 투자자 관점에서 장기적으로 리스크를 낮추고 수익을 높이기 위해 투자대상을 선별하는 활동에서 중요성이 증대되고 있음

ESG의 개념

- (개념) ESG는 **환경(Environment)**, **사회(Social)**, **지배구조(Governance)**의 약자로, 기업 경영 활동을 환경 경영, 사회적 책임, 건전하고 투명한 지배구조에 초점을 둔 지속가능성(Sustainability)을 달성하기 위한 기업 경영의 3가지 핵심요소를 의미
※ 지속가능성은 '현재 세대의 필요를 충족시키기 위하여 미래 세대가 사용할 경제·사회·환경 등의 자원을 낭비하거나 여건을 저하시키지 아니하고 서로 조화와 균형을 이루는 것'으로 정의(「지속가능발전법」 2020.5.26. 제정)
- (환경: Environment) 기업의 경영활동 과정에서 발생하는 환경 영향 전반을 포괄하는 요소들이 포함되며, 최근 기후변화와 관련된 탄소중립, 재생에너지 사용 등이 중요한 요소로 부각
- (사회: Social) 임직원, 고객, 협력회사, 지역사회 등 다양한 이해관계자에 대한 기업의 권리와 의무, 책임 등의 요소가 포함되고, 최근 인권, 안전·보건 등에 대한 이슈가 화두
- (지배구조: Governance) 회사의 경영진과 이사회, 주주 및 회사의 다양한 이해관계자의 권리와 책임에 대한 영역으로 이사회의 다양성, 임원 급여, 윤리경영 및 감사 기구 등이 강조

ESG의 중요성

**‘ESG 경영은 투자 관점에서 접근하여, 공공기관이 선도해야 할 것’
기재부 장관, 경영평가 결과발표(‘21.6월)**

- (중요성) 최근 ESG는 전 세계적인 트렌드로 확산되고 있으며, 이에 따른 소비자, 투자자, 정부 등 모든 사회구성원의 관심이 고조되면서 선택이 아닌 기업의 생존과 성장의 핵심적인 요소로 부상
- (기업목적 측면) ESG는 미래사회에서 기업 가치를 제고하기 위한 사회적 가치로 기업의 목적에 내재화 되어야 하는 필수적 요소
- (자본조달 측면) ESG가 다양한 분야의 투자자들의 핵심 가치로 부각되는 시점에서 기업의 자본조달 측면에서 ESG는 필수적 관리 요소
- (지속가능 측면) 지속가능성의 포괄적인 개념 하에서 발전한 ESG 요소들은 기업들의 지속가능한 성장을 위한 리스크 관리 수단으로 필수적

Source: K-ESG 가이드라인 v1.0 (관계부처합동, 2021)



전문가 의견 종합

- ESG 용어는 자본시장에서 활발히 활용됨(ESG투자, ESG 리스크 등)
- ESG 연관_ 개별 Pillar별 측정, 보고 등이 표준화되고 있음
- 과거 ESG가 처음 대두되던 2010년 경에는 ‘기업책임’ 관점의 의미를 내포하였으나 최근에는 더 상위의 개념(업 또는 BM과 연관되는 개념)으로 활용되고 있음(본 관점은 전문가별 의견이 상이)

- ESG는 기업의 지속가능성 진단하고 평가하는 대표적 축(pillar)으로 인지됨
- 자본시장의 ESG: 기업가치에 영향을 미치는 요인으로 간주

예) 온실가스 다배출 기업의 기후변화 리스크(ESG리스크) 발생 시나리오

기후변화 심화 → 온실가스 규제 심화/물 부족 → 허용 배출량 감소/물 가격 폭등 → 배출권 비용 (원가) 상승/물 비용(원가) 상승 → 기업가치 감소 (or 극단적으로 폐업)

▶ 이와 같은 ESG 리스크 시나리오의 발현이 더 현실화 된 것으로 보고 ESG 평가를 통해 리스크 높은(또는 ESG기회가 있는) 기업을 평가하고 투자 반영 증가(스크리닝, integration 방식 등) → 그에 따라 ESG 평가 시장도 증대

ESG 개요 및 배경



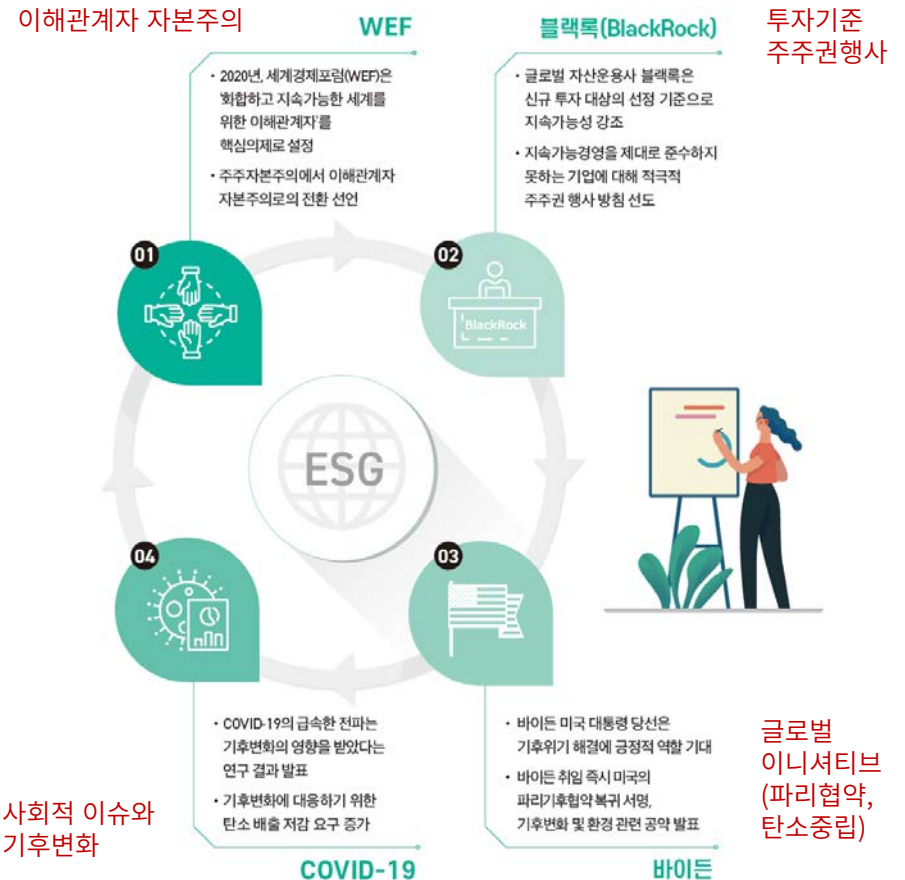
ESG는 CSR, CSV 등 윤리적 측면을 포괄하는 넓은 개념으로 기업관점에서는 지속가능경영, 금융관점에서는 ESG 용어를 주로 사용
 ‘지속가능경영(전지구적 지속가능성)’은 조직 생존관점의 ‘지속가능경영(기관의 경영지속성)’과 다른 의미
 ESG는 이해관계자 자본주의, 주주권 행사, 사회적 이슈와 기후변화, 국가간 협약 등에 따라 그 중요성이 커지고 있음

ESG와 유사 개념



Source: ESG 경영안내서(중소벤처기업부, 중소기업진흥공단, 2021)

ESG 추진 영향요인



ESG 확대 트렌드



비상경제 중앙대책본부
21-44

친환경 · 포용 · 공정경제로의 대전환을 위한
ESG 인프라 확충 방안

2021. 8. 26.

관계부처 합동

3 공공기관의 ESG 경영 선도

1 ESG 공시 확대

- ESG 자율공시 확산을 선도하기 위해 공공기관 및 지방공기업 경영공시 항목에 ESG 관련 항목을 순차적으로 확대(21년~)
- 21년 공시항목으로 (가) 녹색채권 구매실적, 온실가스 감축실적, (나) 가계대출 불용가액, 직장여건개선, 안전경영책임보고서, 봉사기부 실적 등 추가
- K-ESG 등을 반영하여 공시항목을 확대·하되, 자율공시 항목으로 우선 도입한 후 정식 공시항목으로 신설(22년~)
- (가) 공공기관: (가) 물 사용량, 에너지사용량, (나) 개인정보보호 현황 등
- 공기업의 경우, 코스의 상장여부 및 기업규모 등을 고려하여 '25년부터 단계별로 저속가능경영보고서 공시 의무화 검토(22년~)
- 의무화 대상 확대방안(예: 상장공기업 → 시장형공기업 → 준시장형공기업) 및 시기 등에 대해 공공기관 운영위원회와 의결을 거쳐 추진

2 ESG 실행계획 수립

- 공공기관 및 지방공기업 특성에 따라 ESG 경영 중점 목표 및 추진과제를 선정하여 ESG 실행계획 수립(22년)
- 공공기관은 공공기관별 혁신계획 수립시 ESG 요소를 강화하고, 혁신계획의 이행상황을 주무부처가 점검
- 공공기관 혁신 가이드라인에 한송융합 등 ESG 과제 추가(22년)
- 지방공기업은 '사회적가치 실현 실행계획'을 'ESG 실행계획'으로 확대·개편하고, 경영평가에 반영하여 이행력 제고
- ESG 실행계획 수립여부, 추진성과 등 ESG 실행 노력과 성과에 대한 가점 생성

3 경영평가에 ESG 요소 강화

- 공공기관 경영평가 시 윤리경영 등 '사회적 가치 구현' 배점(21년도 평가: 공기업 24점, 준정부기관 22점) 확대 검토(23년~)
- 일자리 창출, 공동한 기회와 사회통합, 안전·환경, 성장합력·지역발전, 윤리경영
- 지방공기업 경영평가는 윤리경영, 지역상생 발전 등 '사회적 가치' 배점 강화(21년도 평가: 35점 → '22년도 평가: 38점)

3 공공부문 ESG 투자 활성화

1 연기금의 ESG 투자 활성화

- 기업운용 및 연기금 투자종 운운 시 ESG 투자를 촉진할 수 있도록 관련 평가 항목 확대·신설
- 기업운용평가 중 '공공성확보 노력도' 평가시, 'ESG 투자'에 대한 별도 별도 신설(21회제언도 평가부터 적용)
- 공공성평가 기능규약(기업의 자유자율 중 1년 이상 보유한 자금 대비 공공성투자 비중)
- (가) 공공성투자(21년)로 신성장동력펀드, 사회책임투자펀드(SRI), 중소기업대출금리 인하펀드 등을 연장하되, 대부분 신성장동력펀드로 투자
- (개선) 공공성투자(신성장동력펀드 등)의 ESG투자 비중이 각각 11% 미만
- 향후 추진성과 등을 반영하여, ESG 투자 평가에 대한 면밀적 확대 검토(22년~)
- (개) 현재 ESG 투자 비중이 1% 미만인 경우 → 반영이 되는 투자비율 상향 등
- 연기금 투자를 운운사 선정시, ESG 요소 포함 검토(22년~)
- (개) ESG 책임투자 정책 및 지침 보완(예: ESG 평가보고서 등에 대한 가점 부여)
- ESG 통합전략 적용 확대, ESG 평가체계 개선, 석탄산업 분야 투자제한안 도입 등을 통해 국민연금의 ESG 투자 활성화
- 투자자산의 ESG 평가를 위한 내부평가 프로세스에 ESG요소를 체계적 명시적으로 통합
- 석탄산업, 철강업 등 전환을 위한 연구용역(21년~) → 지역별 자산군별 특성·맞춤형 단계적 시행방안 마련(22년~) → 석탄산업 투자제한 시행(23년~)

2 정책금융기관의 ESG 금융 활성화

- 정책금융 지원시 ESG 평가요소 활용 및 ESG 우수기업에 대한 맞춤형 상품 등 제공
- (수은) ESG 평가요항 기반 대출 지원 (중전공) Net-Zero 유망기업 운차, 한송융합 운차, 안전차, 채권, (기타) ESG 우수기업 보증·한도, 상환, 보증료를 운차 등
- 정책금융기관에 기업의 ESG 성과와 대공리리를 연계한 저속가능경영대출(SLI) 상품 도입 검토(22년~)
- (개) 대공리리 자금지원 간에 ESG 평가기준에 ESG 등급, 온실가스 감축률 등과 대공리리가 연동되는 약정액 의무화하는 다(예: 평가기준을 충족하는 기간 동안 낮은 금리 적용)
- (한정) 사업단 중심으로 시장 상황 중 사업단에서는 일반 SRI펀드 운영이 적극 참여

2021년 8월 비상경제 중앙대책본부

“친환경·포용·공정경제로의 대전환을 위한 ESG 인프라 확충방안” 발표

- 공공기관 ESG 경영선도: ESG 공시확대, ESG 실행계획 수립, 경영평가에 ESG 요소 강화
- 공공부문 ESG 투자활성화: 연기금의 ESG 투자활성화, 정책금융기관의 ESG 금융 활성화

ESG 경영확대 배경

ESG 경영확산	
ESG 경영 공시 활성화	○ K-ESG 가이드라인 마련, 코스피 상장기업 ESG 공시의무화, 자율공시 확산
중소중견기업 ESG 역량 강화	○ 실태조사 및 자가진단 툴 마련, ESG 경영교육 컨설팅 강화, ESG 우수기업 인센티브 제공, 대·중소 벤처기업 협력강화
공공기관의 ESG 경영선도	○ 공공기관의 ESG 공시확대, ESG 실행계획수립 및 평가강화

ESG 투자확대 배경

ESG 투자활성화	
ESG 채권펀드 활성화	○ 한국형 녹색 분류체계 확립, 사회적채권 가이드라인 마련, ESG 금융상품 다양화 등
시장 자율규율체계 구축	○ 민간 평가기관 가이드선스 마련, 환경·사회적 가치 평가 툴 제공, 스튜어디십 코드 개정 및 도입 확산
공공부문의 ESG 투자활성화	○ 연기금 ESG 투자활성화, 정책금융기관 ESG 금융 활성화

Source: ESG 경영안내서(중소벤처기업부, 중소벤처기업진흥공단, 2021)

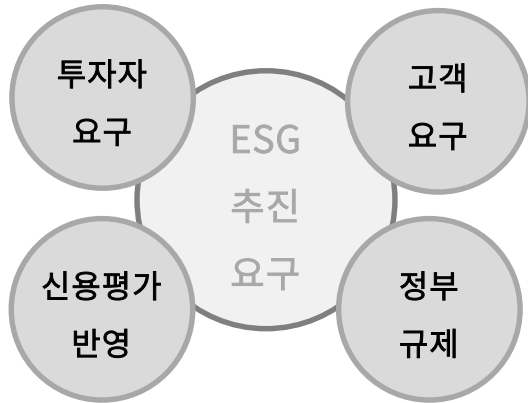
ESG 확대 트렌드



투자자, 고객, 신용평가사, 정부 등 대외적인 요구에 의하여 ESG 경영전략이 촉진되며 전략방향도 이해관계자에 맞추어짐
ESG 경영은 ESG 관점의 전환 이후 비전, 목표, 전략 및 실행체계 수립 후 실행계획을 통해 구현되며 대외적으로 활동을 보고함

ESG 추진 외부요구

- 기업지배구조 개선 등 스튜어드십 코드 강화
- 연기금/자산운용사의 책임투자, ESG투자 확대
- 공급망관리와 협력업체 선정 주요요소로 부상
- MZ세대 중심의 고객 ESG 요구 증대



- 무디스, S&P 등 글로벌 신용평가사의 신용평가에 ESG 반영
- 국내 지속가능보고서 공시 의무화 추진
- 2050 탄소중립 목표

Source: 알기 쉬운 ESG (대한상공회의소, 삼정KPMG, 2021)

ESG 경영체계



국내외 ESG 최신 이슈



Source: ESG 핸드북 (사회적가치연구원, 2021)

우리나라 ESG 최신 이슈

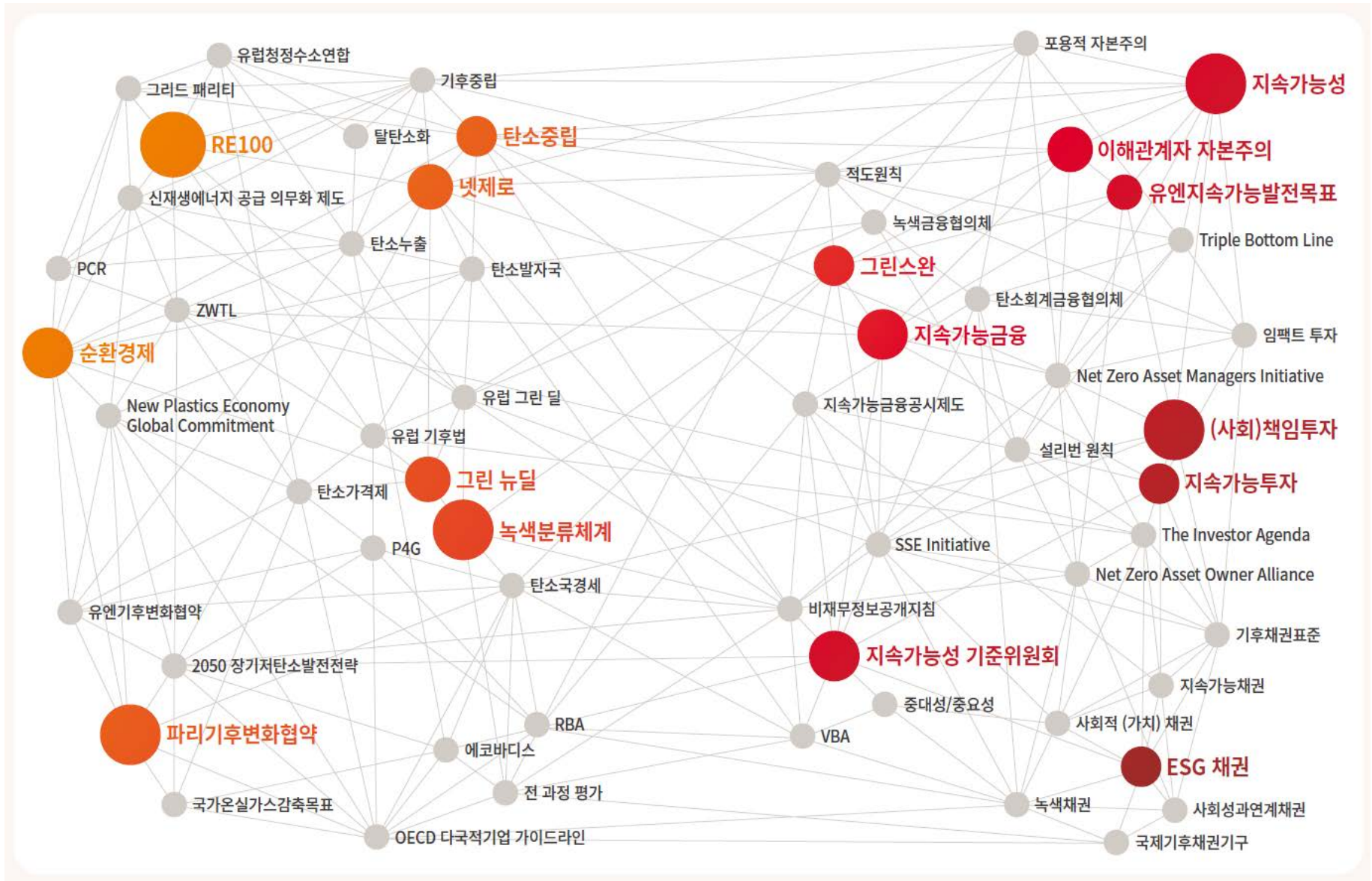


한국 2021년 ESG 주요 이슈

	E	S	G
이슈①	COP 26과 환경규제 법제화	산업재해(노동 이슈)	ESG 경영
이슈②	RE100	불평등 - 코로나19로 확대	ESG 회계
국내 법 제도 상의 변화	- LEDS(장기탄소감축전략) 법제화 - 전력사업법 변화: 기업 PPA - 제3차 탄소배출제도 - 한국형 그린뉴딜/ K-RE 100	- 중대재해기업처벌법 - 소상공인 지원(이익공유제 입법추진) 등 기업에 세율인상 움직임	- 공정경제 3법 등 상법개정안 - ESG 의무공시(거래소)
등장 배경	- 파리기후변화협약 - IPCC 특별보고서, EU 뉴딜	- 잇따른 산업재해, 김용균법 - 코로나19 - 사상 최악의 소득 불평등 지표	- 국민연금의 변화 - 기업이 피부로 느끼기 시작
각 이슈들이 섹터들에 긍정적/부정적 영향	- 재생에너지에서 전력계통, 분산에너지 수혜 부각 - 탄소감축 부담이 큰 전통 제조업체, 유틸리티는 부담	- 전반적으로 기업에게 비용증가 이슈	- 비재무적요소 강화하는 회계규정에 따라 기업평가 부정적이지만 반대일 수도
그 외에 장기 테마 이슈	- 수소경제, 미국 인프라투자 - Biodiversity(생물다양성) - Scope3 Emission	- 임팩트 투자의 부각	- 측정과 평가의 유효성

Source: KTB투자증권

ESG 관련 개념





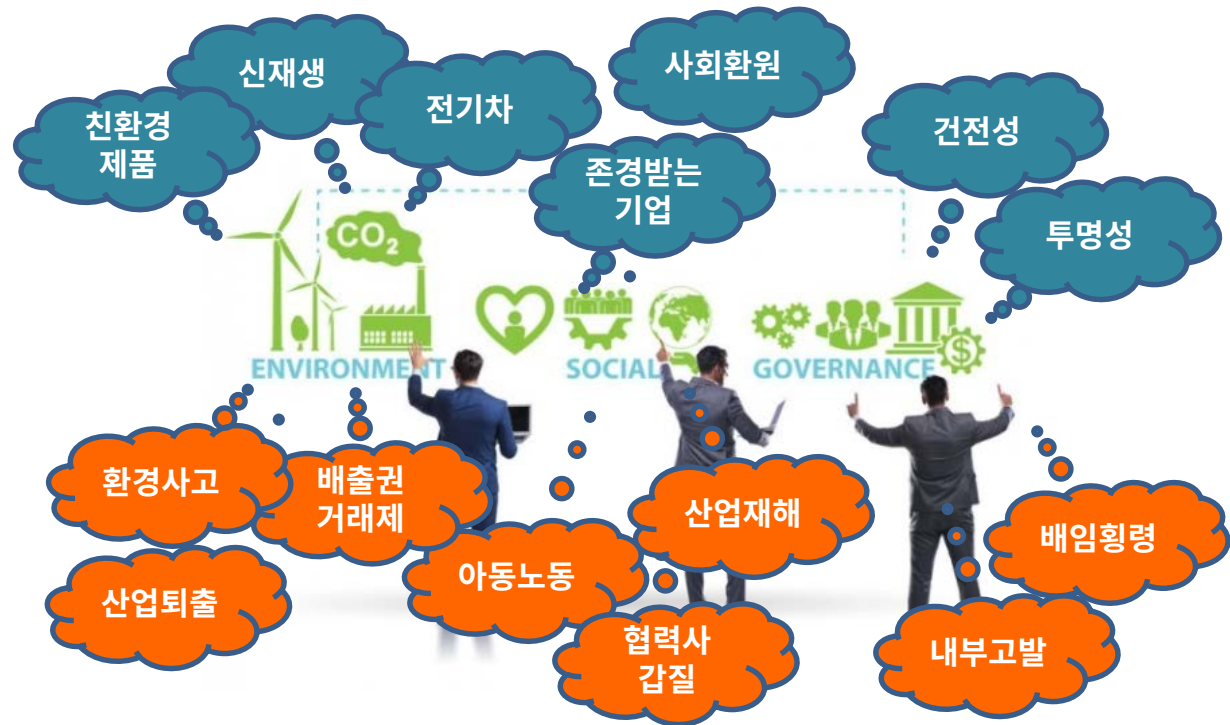
ESG 확대는 투자 리스크 감소, 새로운 투자기회 창출 등 수탁자 책무에 위배되지 않으면서 기업가치를 평가하는 방법론으로 인식되기 때문
 뮤추얼 펀드, 헷지펀드, 부동산 투자(REITs), 프로젝트 파이낸스, 임팩트투자/소셜벤처투자 등 전 영역으로 확대

ESG 리스크 관리 및 시장기회 창출 관점

+

ESG

-



ESG 경영영역



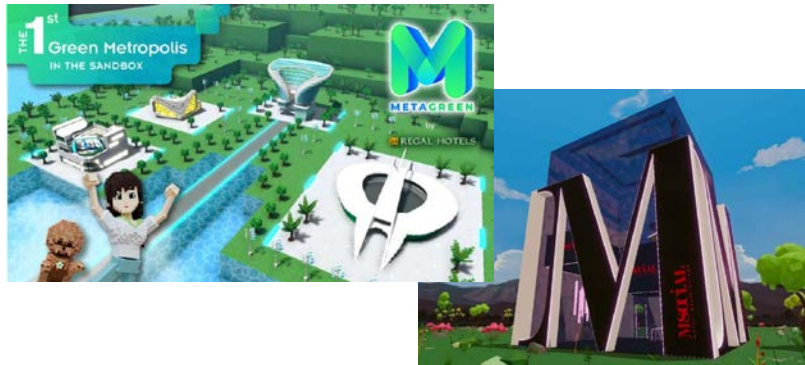
제품, 프로세스, 가치사슬 영역의 다양한 이해관계자에 대하여 각 기업별 산업 및 특성에 따라 중요 영역 구분





해외에서도 다양한 접목 사례를 볼 수 있으며, 기업의 ESG 경영 전략을 메타버스 플랫폼을 통해 소비자 공감도를 높이거나, 현실세계의 네트워크와 협업하여 임팩트를 넓히고 시민 참여를 유도할 수 있음

홍콩 The Regal Hotel Group, MetaGreen



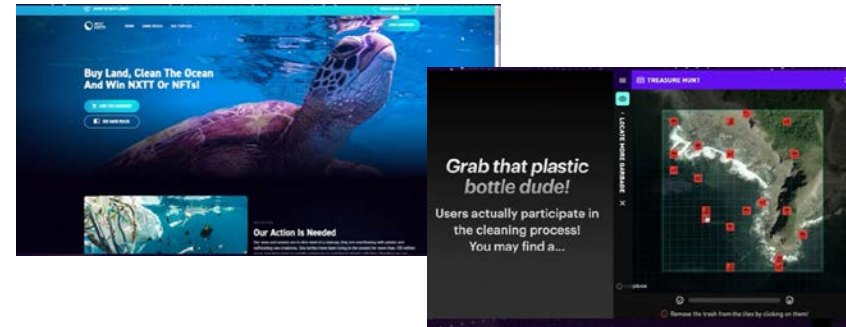
사업 내용

글로벌 호텔 그룹 리걸의 홍콩 지사에서는 The Sandbox(가상공간 플랫폼)에서 'MetaGreen' 이라는 ESG 테마의 Green Metropolis 를 생성하고, ESG 목표인 2050년까지 탄소중립 실천을 위해 Net Zero 호텔 뿐 아니라 메타버스 컨벤션 센터 및 가상공간 쇼핑몰을 열어 운영함

사업 특징

다수의 브랜드, 학교, 은행, 아트갤러리, 에코농장 등 네트워크와 협업하여 지속가능 사명을 홍보하고 소비자 영향력을 높임

Next Earth, Metaverse Charity Game



사업 내용

Next Earth는 블록체인 가상부동산 플랫폼으로, 파트너 비영리 환경단체인 SEE Turtles 와 연계하여 Metaverse Charity Game 을 진행함. 사용자가 구매한 땅(타일) 금액의 20%를 단체에 기부하고, 단체는 사용자가 구매한 부동산과 동일한 좌표의 실제 지역에서 플라스틱 쓰레기 수거를 진행함

사업 특징

해당 기간 동안 \$20만 상당의 가상화폐 혹은 5개의 NFT 로 게임 통한 보상을 두어 참여자의 동기 부여를 유도함



기후변화 및 산불 피해 등 환경 오염에 대한 국민 관심 증가 - ESG 경영 중시 흐름으로 산림 복원 및 숲 조성에 민간 기업의 기여가 확대되고, 시민 참여를 유도하는 새로운 방식으로 추진되고 있음

유한킴벌리, 그린캠프 · 점프맵



사업미션

1988년부터 5,400만 그루 식재, 숲 조성 공익사업 진행. '그린캠프' 온라인 운영

사업내용

숲체험 가상공간 조성, 메타버스 상에서 미션(나무 점프 인증샷) 달성 시 취약계층 아동에게 선물 기부 및 산불피해지역에 나무 기부, 환경 분야 전문가의 온라인 강의 및 OX퀴즈

사업성과

취약계층 아동 선물 1만개 기부(2022)
경북 울진 지역 밀원수 식재(2021)

플랫폼/ 협업기관

제페토, 게더타운 플랫폼 활용
백두대간수목원, 환경부 등 협업

KB 금융, K-Bee Zone



사업미션

MZ세대에 기후위기 알리기 위한 꿀벌 살리기 캠페인 진행

사업내용

메타버스에서 게임 미션 달성 시 참여자 이름으로 산불피해지역에 나무 식재
고객 대상 밀원식물 키트 배포, 본관 옥상 도시양봉장 조성, 서울식물원 Bee호텔 설치 등

사업성과

밀원수 5천 그루 식재(5년 간 10만 그루 예정) 밀원식물 1만개 배포 등

플랫폼/ 협업기관

로블록스 플랫폼 활용
트리플래닛, 어반비즈, 서울식물원 등 협업



가상공간 플랫폼 외에도 여러 메타버스 기술을 활용해 숲을 조성하고 산림을 복구하는 해외 프로젝트 사례도 있음.
해당 기술을 보유한 민간 기업이 주도해 영향력 있는 성과를 창출함

나무 심어주는 인공지능(AI) 스피커, 알렉사



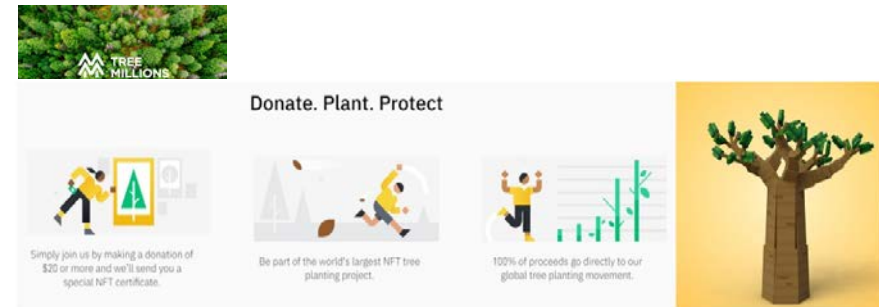
사업 내용

아마존 AI 스피커에
“알렉사, 나무 심어줘(Alexa, grow a tree)”라고
말하면 환경단체 원트리플랜티드(One Tree
Planted)에 1달러 기부가 되어 나무 식재가 이루어
지고,
아마존 페이 계정을 활용해 기부자가 나무 심기
결과를 직접 추적 가능함

사업 특징

100만 그루 식재 예정(한화 12억 원 기부)
채광, 벌채로 황폐화된 미국 동부 애팔래치아 및
산불 피해 캘리포니아 북부 국유림 등 복구

기부 나무가 추적 가능한 NFT, 트리밀리언즈



사업내용

기부금의 투명성 및 기부처의 구체적 정보 비공개
문제를 해결하기 위해 암호화폐 거래소 ‘바이낸스
(Binance)’가 설립한 투명 기부 플랫폼 ‘바이낸스
채리티’의 ‘Tree Millions’ 프로젝트

기후변화 완화 및 산림 벌채 방지를 위한 기부금
으로 식재된 나무에 대해 NFT 인증서로 발급, 기
부금의 사용 내역 및 나무의 종류 등 세부 정보 확
인 가능

사업 특징

22년 4월 기준 기부금 65.5(BTC), 27개국 36만
그루 식재

자원재활용 업사이클 사례



- 2018년 1월 자원순환기본법이 시행
- 자원순환 성과관리 제도, '매립소각 처분부담금 제도' 도입은 기업 이행 부담 및 폐기물 관리 촉진 요소

국내외 업사이클 제품 및 소재 예시

업사이클 제품 비율	소재	세부 소재	제품
6.6%	가죽	자동차 가죽, 자투리 가죽, 어류가죽	고급실내장식자재, 가방, 지갑
2.6%	고무	자동차 패드, 튜브, 페타이어, 매트	가방, 지갑, 생활소품
6.1%	금속	파이프 관	조명기구
15.7%	목재	폐가구, 폐목재, 마루자재, 팔레트	가구, 생활소품, 서핑보드
1.3%	석재	대리석, 벽돌, 판석, 포석	인테리어 소품, 건축자재
0.9%	세라믹	도자기, 타일, 기와, 욕조	접시, 테이블, 인테리어 소품
4.8%	유리	안경, 와인병, 시계부속품 술병유리, 신호등, 자동차유리	캔들홀더, 접시, 컵, 리빙소품(향초) 싱크대(상판)
6.1%	종이	헌책, 카톤백(음료용기), 파쇄지	북조명, 카드지갑, 건축자재(복합패널), 소파 내장 제
29.3%	직물	잉여원사	양말
		천막, 방수포, 소방호수, 안전벨트, 에드벌룬 천, 현수막, 커피자루, 잠수복 자투리원단, 불량원단, 재고의류, 군복, 유니폼, 이불, 데님	가방, 가방 액세서리, 필통, 지갑, 노트북케이스, 운동화, 구두, 숨쉬는 화분 가방, 가방 액세서리, 필통, 지갑, 의류, 재생섬유, 애완동물 장난감
3.9%	푸드	커피찌꺼기 피스타치오 껍데기, 사탕수수 찌꺼기, 폐당밀	커피보드 귀걸이, 반지, 친환경 도마
15.7%	플라스틱	해양플라스틱(어망 등)	스케이트보드, 젠가, 실, 티셔츠
		플라스틱병, 옥외광고판	가구, 가방, 장식품, 건축자재(베어링콘크리트블록)
7%	기타	레코드판, 커피캡슐 자전거 및 자동차 부품	시계, 액자, 미니화분 반지, 목걸이, 시계, 비상발전기

[업사이클 제품 사례]



- 제품 : **가방(국내)**
- 소재 : 자동차 폐가죽, 안전벨트
- 특징 : 차량 가죽의 특성상 내구성이 우수함



- 제품 : **서핑 보드(국외)**
- 소재 : 폐 가구, 폐 마루
- 특징 : 같은 디자인 없는 서핑보드 제작



- 제품 : **싱크대 상판(국외)**
- 소재 : 폐유리, 굴껍질
- 특징 : 유리를 녹이지 않고 제작 일반 대리석 보다 고가



- 제품 : **애완동물용품(국외)**
- 소재 : 섬유 폐기물
- 특징 : 無가공처리 수작업 생산

ESG GAME: 나는 어떤 유형의 사람일까



ESG ESGame, Life Type Explorer

ESGame

ESG Life Type Explorer

ESG 세계관 입문러들을 위한 가이드북!

ESG Handbook

바로가기

CSES
사회적가치연구소

SV Hub

ESGame

ESGame

ESG Life Type Explorer

ESG시대,
나는 어떤 유형의 사람일까?



환경(E)과 사회(S), 지배구조(G) 모두 중요한 의미를 갖고 있지만, 그중 무엇을 더 가치 있게 여기느냐에 따라 미묘하면서도 흥미로운 성향을 발견할 수 있습니다.

7,000명이 넘는 응답자의 답변을 토대로 분석한 ESG유형으로 내가 지금 원하는 삶, 그리고 사회의 모습을 확인해보세요.

내 ESG Life Type 알아보기

<https://esgame.svhub.co.kr/>