

우리 가치 시작해요,
사회적 가치

사회적 가치론





**본 강의(교과목)는 SK그룹이 설립한
재단법인 사회적 가치연구원의 사회혁신교육자네트워크
(ENSI: Educator's Network for Social Innovation)에 등록되어 연구지원을 받은 강의(교과목)입니다.**

Contents



Governance?



ESG 등급



사례



Discussion

**PART
01**

**“
What is
Governance?
”**



ES**G** = **G**overnance

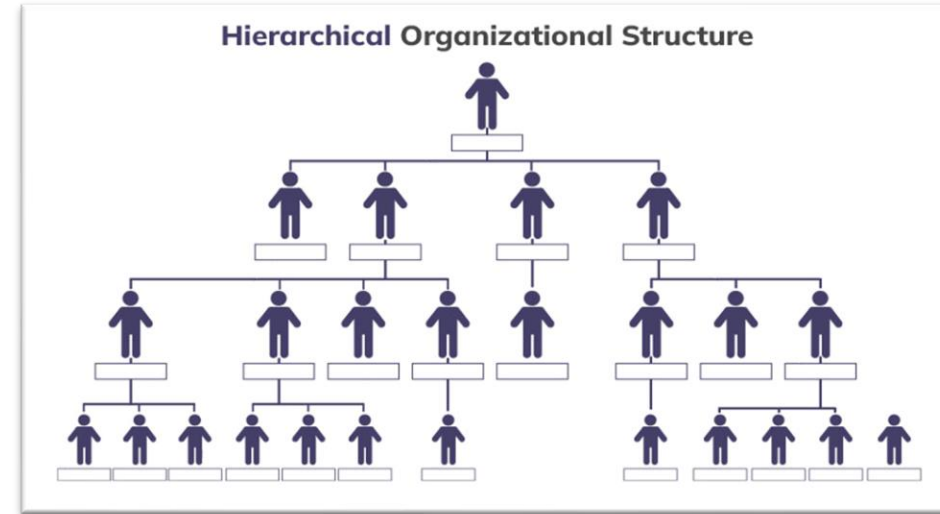
GG

Government 즉 각 나라의 정부

ESG 요소를 분석할 때, 기후 위험, 사회적 영향 및 기타 "E" 및 "S" 위험과 기회에 대한 고려 속에서 "G" 요소는 종종 잊혀진다.

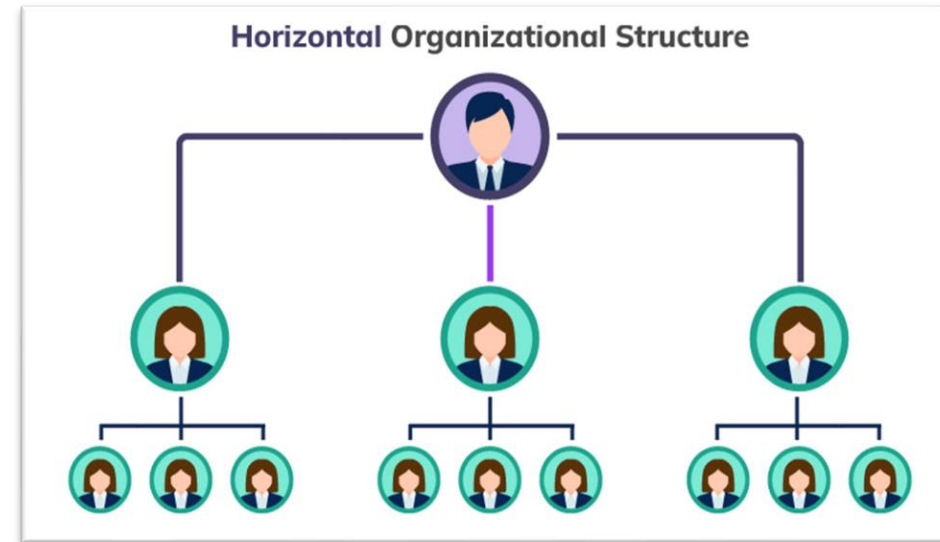
➤ 기존의 Governance란?

- 기존의 거버넌스는 정부나 기업처럼 중앙집권적 위계조직에서 상명하복 방식으로 이루어져 왔음



➤ ESG의 Governance란?

- 각 구성원이 평등한 주체로 참여해 토론과 협의를 통해 **집단적 의사결정**- 수평적이고 자율적인 거버넌스 구조 확산



* Governance 사전적 의미?

통치, 관리, 관리방식, 지배구조

공동체를 이루는 구성원들이
의사결정에 참여하여 중요한
사항을 집단으로 결정하는
체계

ESG의 Governance란?

국가, 조직, 또는 집단의
사람들이 일을 수행 할
수 있도록 하는 구조와
의사 결정 과정

A word cloud centered around the word "Governance" in large white letters. Other words include "Manage", "PRIVATE", "Organization", "MANAGEMENT", "PROCESS", "Public", "ACTIONS", "BUSINESS", "System of Rules", "Tasks", "REGULATIONS", "Accountable", "Bureaucracy", "Policies", "GOVERNING", "Process", "Systems", "Processes", "Group", "POLICY", "Management", "Regulatory", "Global", "PUBLIC", "Innovation", "Regulations", "Group", "Decisions", "Actions", "Corporate", "RULES", and "RULES".

Good Governance



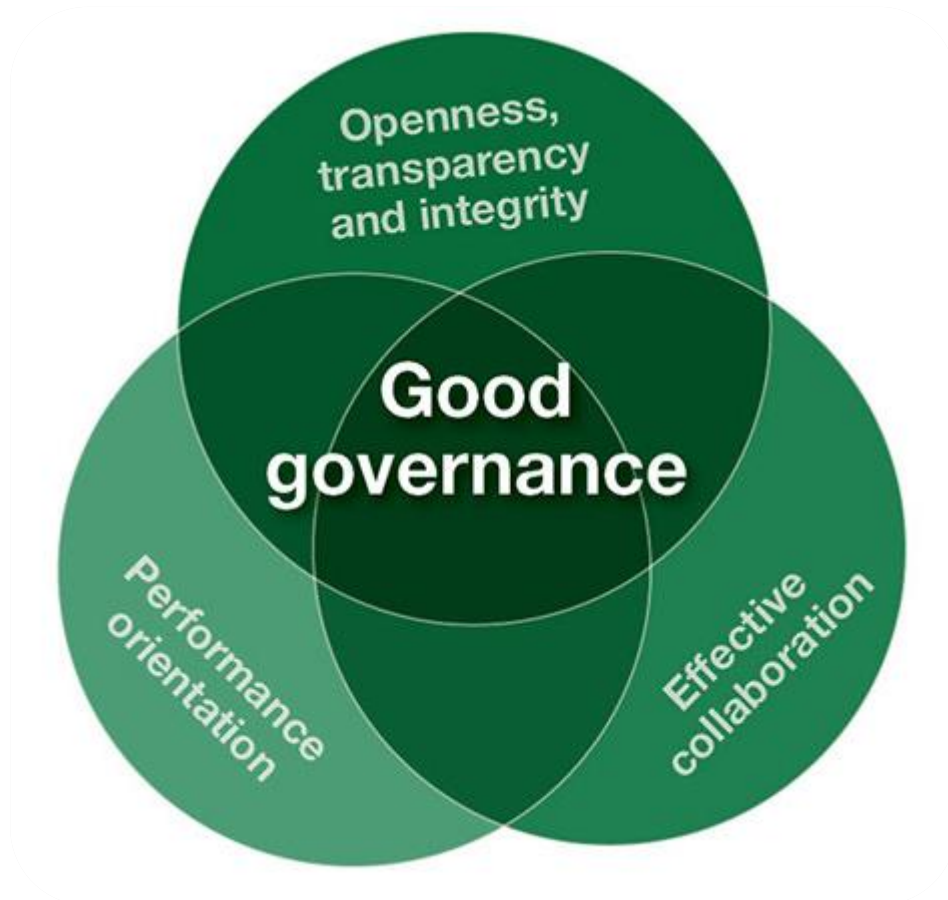
Before

**Stakeholders &
Customers**

Now & Later

**Corporate / Administration /
Committees / Staff / Mission /
Responsibility / Ethics / Board**

World Economic Forum



➤ 좋은 지배 구조란?

1. 개방성, 투명성, 진실성
2. 효과적인 협력 및 공동작업
3. 성과 지향



★ 회사의 지배구조를
이해하면 투자자들이
안심하고 투자할 수
있음

1) CEO의 의지-(일관되고 꾸준한 정책)

- a. 책임경영을 하고 있는가?
- b. 신뢰성이 있는가?
- c. 오너리스크가 있는가?
- d. 임원 성과 보수가 과도 한가?

2) 이사회 구성

- a. 이사회가 독립적으로 운영되고 있는가?
- b. 사외이사 구성 비중이 어떻게 되는가?
- c. 사외이사들이 제 목소리를 낼 수 있는가?
- d. 이사진에 회장(이사회 의장)이 포함되어 있는가?

3) 주주권리보호-(배당)

- a. 배당성향 확대가 가능한가? - 기업의 수익을 환원
- b. 회사의 주인은 회장이 아니고 주주이다.
- c. 회사의 가치를 높이는 경영을 하고 있는가?
- d. stewardship code 적용가능한가 ?

4) 이사회 인권 구성

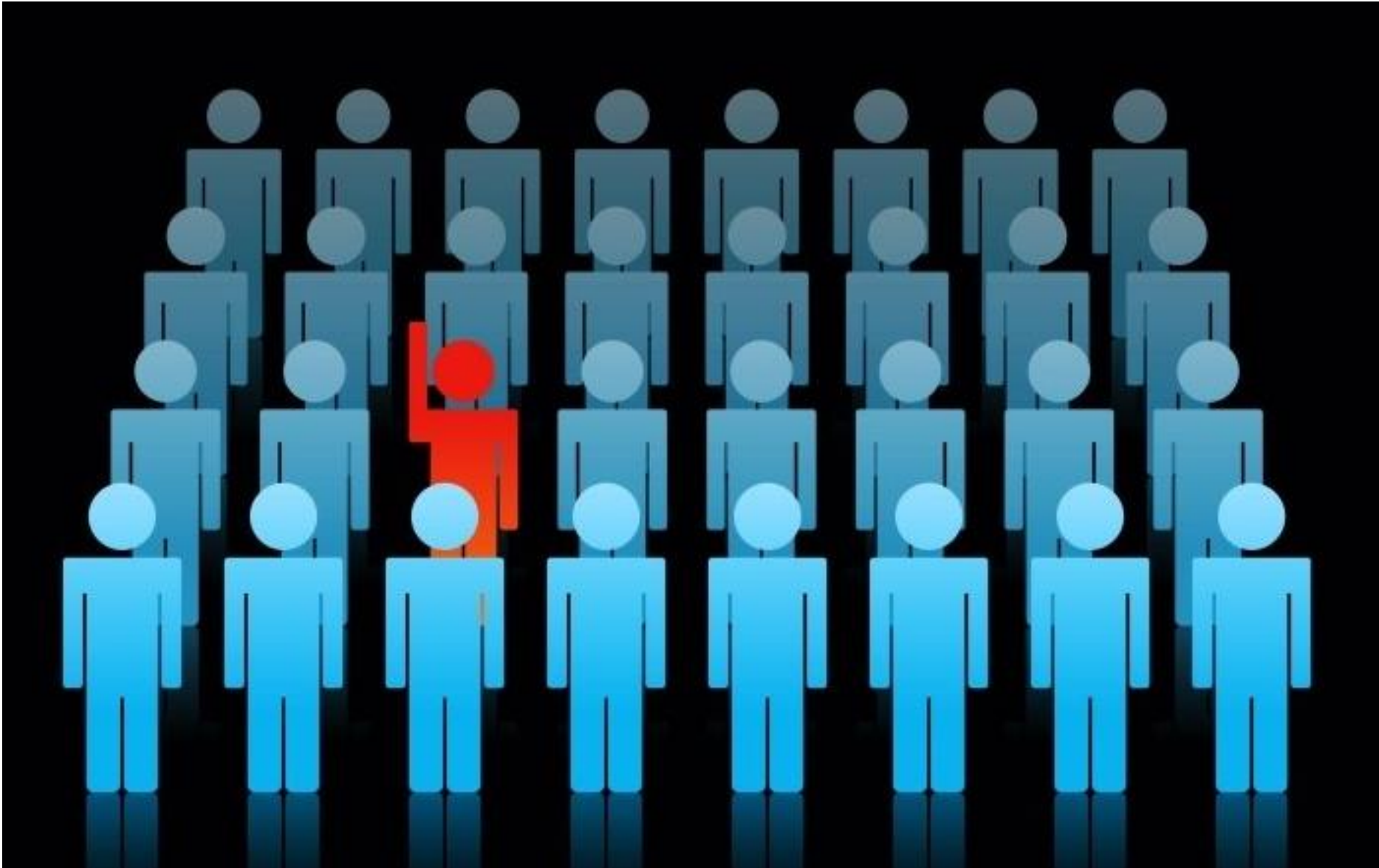
- a. 인종, 여성, 소수민족 등 차별 없는 승진 구조?
- b. 차별없이 경영에 참여할 수 있는 환경인가?
- c. 기업 공시의 투명성이 확보되어 있나?
- d. 투명하고 철저한 회계 관리가 되고 있나?



★ 회사의 지배구조를
이해하면 투자자들이
안심하고 투자할 수
있음

순환출자가 아닌 지주사체제(holding company)를 갖춰야 함

부적절한 경영권 승계를 막을 수 있음



출처: <https://m.blog.naver.com/PostView.naver?isHttpsRedirect=true&blogId=kimss3k&logNo=198398347#>

스튜어드십 코드(Stewardship Code)

기관투자자가 주인의 재산을 관리하는 집사처럼 기업의 의사결정에 적극 참여하여 주주로서의 역할을 충실히 수행



국민연금이 2019년 3월 27일 대한항공 주주총회에서 스튜어드십 코드 발동- 조양호 대표이사 연임에 반대표를 던져 연임을 저지함

Governance 지배구조에서 가시적인 변화를 주고 있는 모범적인 기업



사외이사
매일유업
CEO



ESG 관련
1,360억 투자
예정



사외이사
MS CEO
-FinTech
-비트코인
-정보유출 우려보다
더 많은 이익창출
기회
-'25년까지 흑인/
소수민족 30% 채용



'25년까지 흑인
/비주류 임원
30% 비율



여성 소수민족에게
1조 3,000억 원 투자
예정

Governance 가 제 역할을 하려면 개인들의 역할이 중요함



Cogwheel



Puzzle



PART

02

“

ESG 등급

”

평가등급: S, A+, A, B+, B, C, D

NO.	기업명	기업 코드	ESG 등급	환경	사회	지배구조	평가 년도
1	SK	034730	A+	A+	A+	A+	2021
2	풀무원	017810	A+	A	A+	A+	2021
3	포스코 Int'l	047050	A+	A	A+	A+	2021
4	KT	030200	A+	A+	B+	A+	2021
5	신한지주	055550	A+	A+	A+	A+	2021
6	기아	000270	A+	A+	A+	A	2021
7	SK 이노베이션	096770	A+	A	A+	A+	2021
8	NAVER	035420	A+	A	A	A+	2021
9	KB 금융	105560	A+	A+	A+	A+	2021
10	JB 금융지주	175330	A+	A	A+	A+	2021
11	DGB 금융지주	139130	A+	A	A+	A+	2021
12	BNK 금융지주	138930	A+	A	A+	A+	2021

평가등급: S, A+, A, B+, B, C, D

NO.	기업명	기업 코드	ESG 등급	환경	사회	지배구조	평가 년도
1	CJ	001040	A	B+	A+	A	2021
2	CJ CGV	079160	A	B	A	A	2021
3	GS	078930	A	A	A	A	2021
4	LG	003550	A	A	A+	A	2021
5	LG 전자	066570	A	A	A+	A	2021
6	SK 텔레콤	017670	A	A	A+	A	2021
7	대상	001680	A	A	A+	B+	2021
8	대한항공	003490	A	A	A+	A	2021
9	두산	000150	A	A	A+	B+	2021
10	한진	002320	A	A	B+	A	2021
11	삼성생명	032830	A	A	A+	B+	2021
12	삼양식품	003230	A	A	A+	A	2021

평가등급: S, A+, A, B+, B, C, D

NO.	기업명	기업 코드	ESG 등급	환경	사회	지배구조	평가 년도
1	삼성전자	005930	B+	A	A+	B	2021
2	웅진씽크빅	095720	B+	B	A	B+	2021
3	제주항공	089590	B+	B	B+	B+	2021
4	진에어	272450	B+	C	A	A	2021
5	하림	136480	B+	B	A	B+	2021
6	하이트진로	000080	B+	B+	A	B	2021
7	삼천리	004690	B+	B	A	B+	2021
8	매일유업	267980	B+	B	A	B+	2021
9	HDC현대EP	089470	B+	B	B+	B+	2021
10	남양유업	003920	B+	B+	B+	B+	2021
11	넷마블	251270	B+	D	B+	A	2021
12	농심	004370	B+	B	A	B	2021

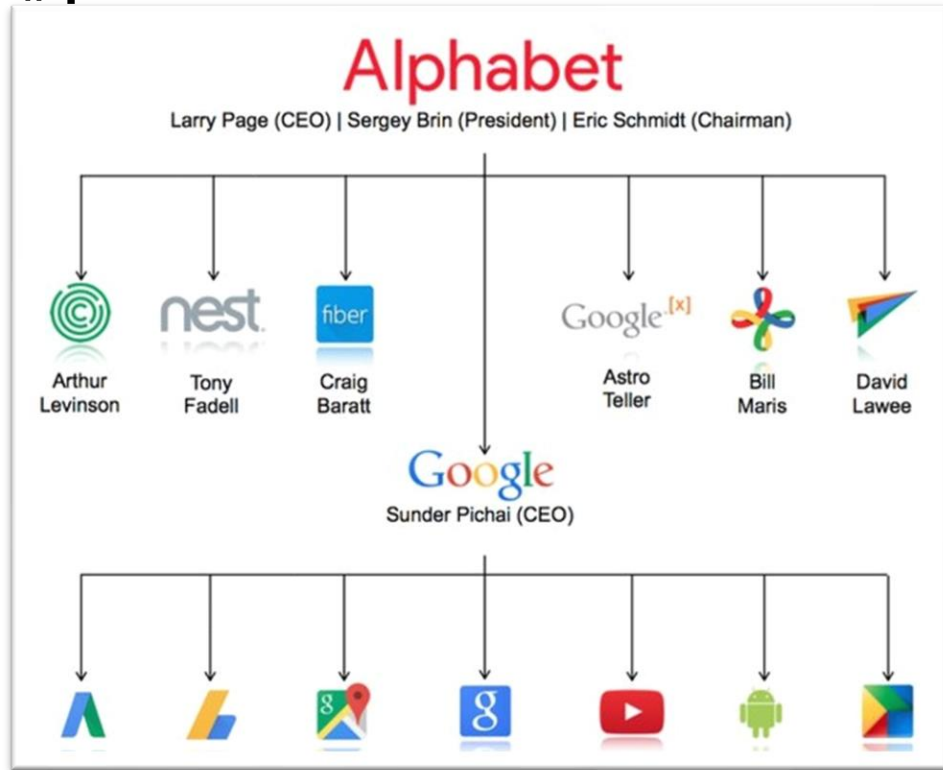
평가등급: S, A+, A, B+, **B**, C, D

NO.	기업명	기업 코드	ESG 등급	환경	사회	지배구조	평가 년도
1	이수화학	005950	B	B	B+	B	2021
2	코오롱	002020	B	B	B+	B	2021
3	크라운제과	264900	B	C	B+	B+	2021
4	티웨이항공	091810	B	C	B+	B	2021
5	한국공항	005430	B	D	B	B+	2021
6	한진중공업	097230	B	C	B	B+	2021
7	락앤락	115390	C	C	C	B+	2021
8	마니커	027740	C	D	B	B	2021
9	삼익악기	002450	C	D	C	B+	2021
10	아시아나항공	020560	C	B+	A	D	2021
11	에어부산	298690	C	C	B	D	2021
12	아난티	025980	D	D	C	D	2021

TOP 3 ESG Companies in 2022

출처: <https://www.insidermonkey.com/blog/top-5-esg-companies-in-2022-1082219/>

#1

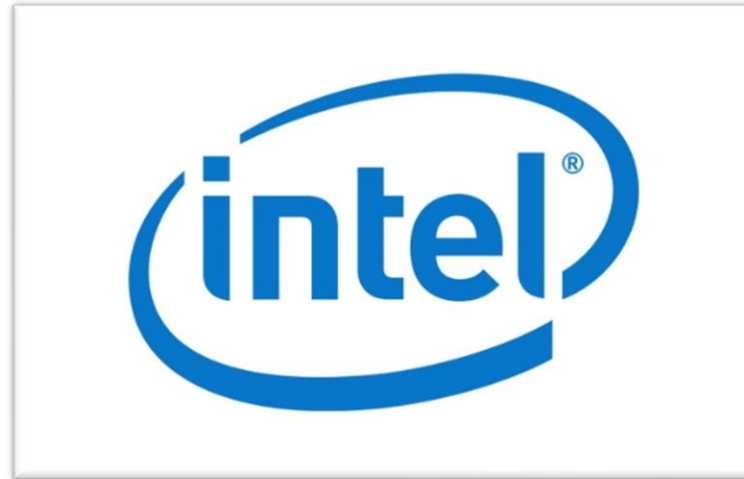


Alphabet Inc. (2021)

- **지주회사**(holding co)
- 389조 원 매출
- 106조 원 영업이익
- 103조 원 순이익
- 자산총액 487조 원

#2

2018년 평창 동계올림픽 수익 = 2조 1,000억 원



Intel Corp. (2021)

- 반도체
- 107조 원 매출
- **(26)**조 원 영업이익
- **(27)**조 원 순이익
- 자산총액 229조 원

#3



Salesforce Inc. (2021)

- 클라우드 컴퓨팅
- 36조 원 매출
- 2조 원 영업이익
- 7,500억 원 순이익
- 자산총액 129조 원

PART
03

“
사례
”

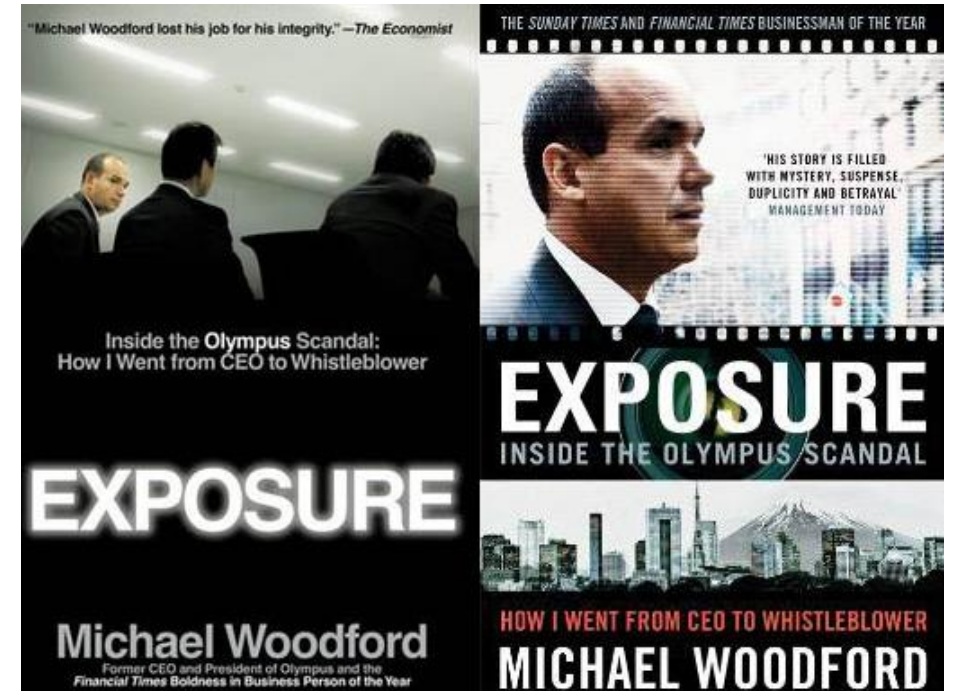
**let's not
do that
again,
ever!**

1. ENRON



사회적으로 큰 존경을 받던 기업이 사실은 교묘한 회계 부정(**분식 회계**)에 의존하고 있었다는 사실이 밝혀지면서 엔론은 기업의 탐욕과 부패, 그리고 자본주의의 어두운 면과 동의어가 되었다.

2. Olympus



고위 경영진 주도로 회계장부를 조작 (**분식 회계**) 해 주주들을 기만했다는 것은 상당히 충격적이다. 일본 기업 전반, 더 나아가서는 일본이 처한 현실의 일부란 측면에서도 주목하지 않을 수 없다.

3. Volkswagen



디젤 자동차의 배출 가스량을 조작해온 사실이 2015년 뒤늦게 발각되면서 밝혀진 사기 스캔들이다. 말그대로 거짓으로 광고하다 걸림

폭스바겐 자회사- Audi, Porche 도 연루됨

4. Lehman Brothers

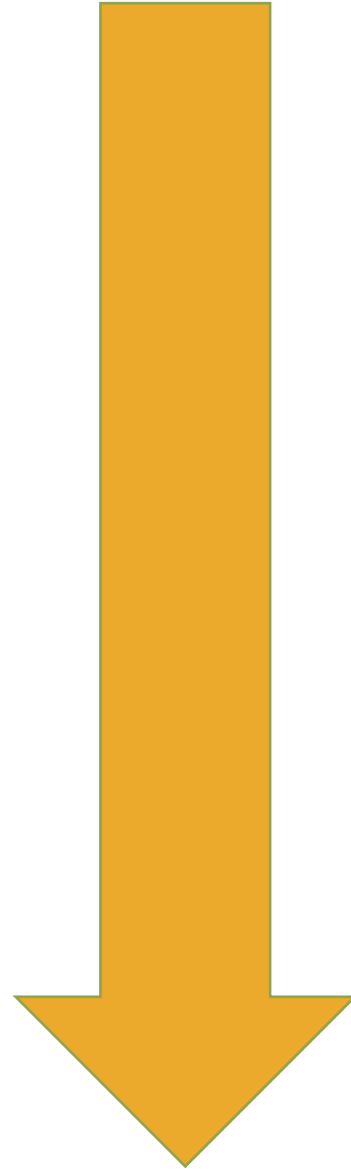


글로벌 금융위기의 시발점이 된 사건이다. 당시 부채 규모는 약 831조 원으로, Sub-Prime Mortgage 부실과 파생상품 손실에서 비롯되었다

ES**G** = **G**overnance

ESG = **E**nvironment

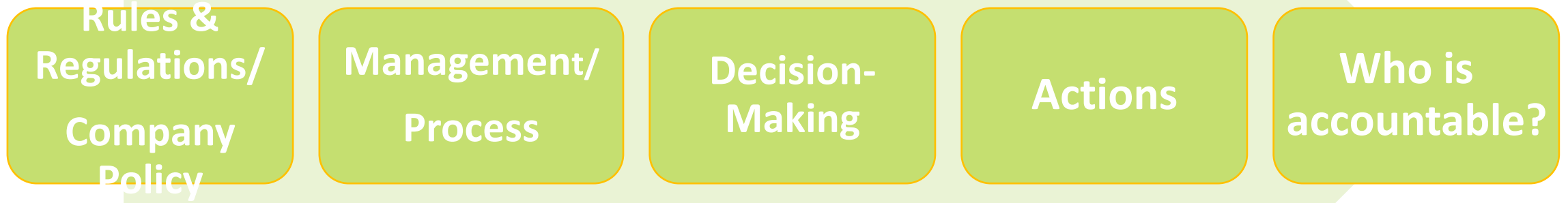
ES**G** = **S**ocial



영리 기업은 수평적이고
자율적인 거버넌스를
투명하게 구축하고
이해관계자들의 신뢰를
얻어 환경을 최대한
보호하고 소비자의
사회적가치를 해결하려고
노력할 때 비로서
ESG의 가치와 지속적인
수익이 향상 될 것이다.

PART
04

“
Discussion
”



각 구성원이 평등한 주체로 참여해 토론과 협의를 통해 집단적 의사결정

- 수평적이고 자율적인 거버넌스 구조 확산

★ 각 그룹 당 항공사 및 취업하고자 하는 기업이 요구하는 조건에 충족시킬 수 있는 **Action Plan**을 논의하고 설정한 후 발표(기간 포함할 것)

1) 범위 설정 2) 장애물 파악 3) 해결 방안 제시 4) Action Plan 5) Plan B 설정

A person wearing a grey poncho is walking away from the camera through a dense forest of tall, thin trees. The ground is covered in green moss. A thin yellow line is drawn diagonally across the upper left portion of the image.

THANK YOU